



RAPPORT D'ACTIVITE 2021

POLE PETITE ENFANCE



Siège social
146 D rue de Lorient
CS 64418
35044 RENNES CEDEX
Tél. 02 99 59 60 01
Fax 02 99 59 24 28
siege@asfad.fr

www.asfad.fr

SOMMAIRE

L'ASFAD	4
INTRODUCTION	5
M' TI MOUN	6
REGARD'ENFANTS	12
LIEU D'ACCUEIL ENFANTS/PARENTS (LAEP)	19
CONCLUSION GENERALE	22

L'Asfad

1.1. Présentation générale de l'Asfad

L'Asfad est une association rennaise qui prend racine en 1969 pour soutenir les femmes en difficulté, seules ou avec enfant, notamment dans le cadre des violences conjugales.

Dans son projet, l'Asfad s'appuie sur ses valeurs pour défendre l'égalité des femmes et des hommes, l'inclusion et plus largement reconnaître chaque personne, enfants et adulte, dans sa dimension citoyenne.

Fort de son histoire, de ses expériences et de ses engagements, l'Asfad développe de nombreuses activités dans les domaines de la lutte contre les violences conjugales et intrafamiliales, de l'hébergement, de l'accueil des enfants, de l'insertion socio-professionnelle des personnes très éloignées de l'emploi et, dans un cadre protégé, l'accueil des enfants et de leurs parents.

Quelques éléments chiffrés au 31.12.2021 :

- 197 personnes en CDI au 31/12
- 47 CDDI chantier d'insertion en 2021
- Budget 2021 : 9 666 000 €
- 14 administrateurs bénévoles au Conseil d'Administration
- 17 bénévoles d'intervention en 2021
- 7 réunions du conseil d'administration en 2021 ([composition du conseil d'administration](#))

L'association est organisée en 4 pôles d'activité :

- Pôle Petite Enfance
- Pôle Cohésion Sociale
- Pôle Protection de l'Enfance comprenant les multi accueil **M' Ti moun** et **Regard'enfants** ainsi que le LAEP - Lieu Accueil Enfants Parents - **Papot 'jwé**
- Pôle Insertion socio-professionnelle

Les statuts de l'association sont à la disposition des familles. L'assemblée générale a lieu 1 fois par an.

1.2. Valeurs associatives

Le projet associatif 2016-2021 de l'association pose les principes et les valeurs de l'association.

Forte et riche de la capacité d'innovation, d'adaptation et de création, qui la traverse depuis plus de trente ans, l'Asfad se revendique comme une association féministe, militante, pleinement investie sur son territoire, soucieuse de faire vivre une action sociale de qualité, novatrice, diversifiée et adaptée dans ses méthodes, dans le respect des droits des personnes.

L'Asfad souhaite inscrire son action dans un processus d'inclusion sociale, de renforcement de la citoyenneté, de promotion de l'égalité et d'accès aux droits. Œuvrant dans le champ de l'économie sociale et solidaire, l'Asfad participe à la dynamique de réseau, et enrichit son action des multiples liens avec les partenaires du territoire.



Introduction

2021 a de nouveau été une année mouvementée avec la crise sanitaire. Les équipes Petite enfance ont été engagées dans le fait de maintenir au maximum les accueils des enfants. Elles ont répondu, en mars dernier, à une demande d'ouverture exceptionnelle pendant le confinement, pour accueillir le personnel prioritaire et les familles vulnérables, elles ont continué d'organiser la vie des crèches autour des mesures sanitaires, évoluant au fur à mesure de la crise, tout en accompagnant au mieux les questions de parentalité.

*Marie Pécot,
directrice du pôle petite enfance*

Les chiffres clés

Nombre d'enfants accueillis	192
Nombre d'ETP dans le service	33.19
Nombre de bénévoles	3



M' Ti moun

1. Présentation

La structure a un agrément PMI (Protection Maternelle et Infantile) pour 45 places. Les enfants sont accueillis de 2 mois et demi jusqu'à 6 ans.

Les espaces dédiés aux enfants

Ils sont accueillis en âges séparés dans 2 unités de vie :

- unité ROSE : enfants de 20 mois à 4 ans
- unité VERTE : enfants de 2 mois ½ à 20 mois

Ce choix d'être en unité d'âge séparé permet aux professionnels d'être au plus près des besoins de chaque enfant tout en avançant au rythme de chacun dans les apprentissages.



La salle de motricité



L'unité des moyens-grands

Les contrats d'accueil

Nous avons accueilli 72 enfants. La crise sanitaire nous a obligés à fermer 15.6 jours supplémentaires en 2021 (fermeture complète de 14 jours et agrément modifié sur la base de l'accueil modulé). Les accueils des enfants ont été perturbés durant cette période : beaucoup d'absences pour cas contact parents ou enfants. En fin d'année, nous avons dû également fermer, sur des courtes périodes, les unités. Nous avons travaillé de façon très rapprochée avec les partenaires sanitaires pour pouvoir adapter nos ouvertures et répondre aux besoins des familles.

2. L'activité

Ouverture du multiaccueil

Le nombre de jours d'ouverture pour l'année 2021 est de 222 jours (initialement 236 jours).

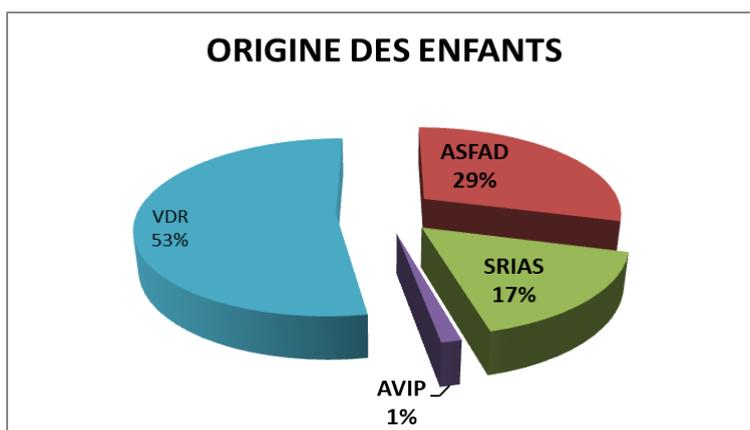
Les fermetures de l'établissement en 2021 :

- les deux premières semaines d'août
- la 2^e semaine des vacances de Noël
- deux journées et quatre ½ journées pour réunions pédagogiques
- le vendredi 14 mai

L'origine des enfants par réservataire

Sur 72 enfants accueillis en 2021 :

- 21 enfants sont orientés par l'ASFAD : CHRS et centre parental
- 18 enfants sont orientés par l'Etoile (Ville de Rennes)
- 12 enfants viennent via la SRIAS (Préfecture)
- 1 enfant place AVIP – dispositif CAF permettant l'accueil d'enfant dont le parent entre en parcours formation professionnelle.



Fréquentation des enfants

Le nombre d'heures contractualisées pour l'année 2021 :

ACTIVITE	TOTAL 2021	Rappel chiffres 2020
Nombre d'heures proposées*	100 833 h	91 500 h
Nombre d'heures facturées**	72 013 h	53 614 h
Nombre d'heures réalisées**	59 975 h	47 940 h

* Nombre de places x l'amplitude horaire x nombre de jours d'ouverture/année. Base de calcul capacité d'accueil modulé intégrant les fermetures et diminution d'agrément dans le cadre du COVID.

** Correspond à la déclaration CAF.

Nous pouvons observer une augmentation des heures réalisées et facturées, liée à un impact plus modéré qu'en 2020, de la crise sanitaire. Cette dernière a pourtant eu, cette année encore, des conséquences importantes sur notre activité. Les équipes, les familles, ont dû s'adapter au jour le jour à des possibilités d'accueil moindres.

TAUX DE FACTURATION

Le taux de facturation sert à déterminer notre montant de PSU.

2021

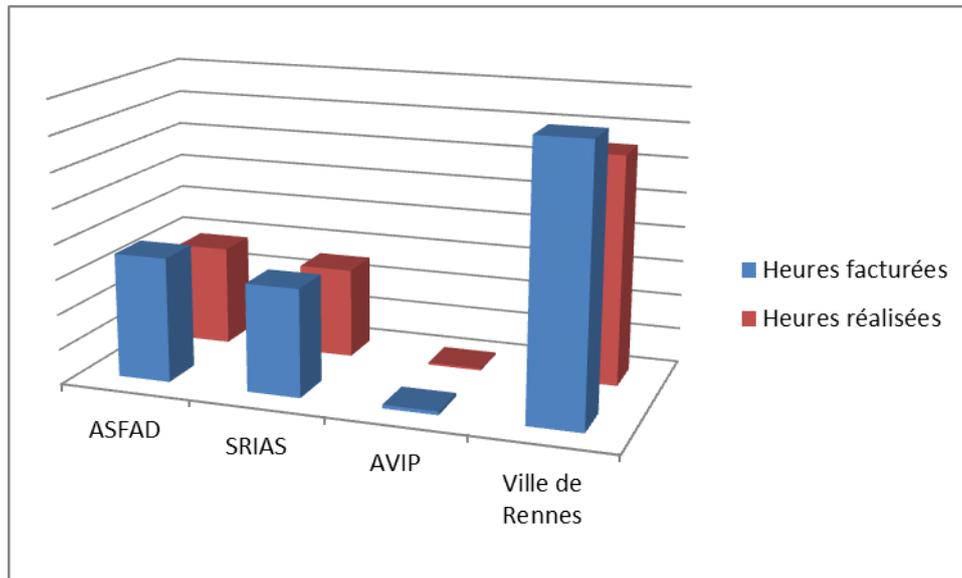
Heures facturées	72 013	= 120 %
Heures réalisées	59 975	

Pour rappel 2020

Heures facturées	53 614	= 112 %
Heures réalisées	47 940	

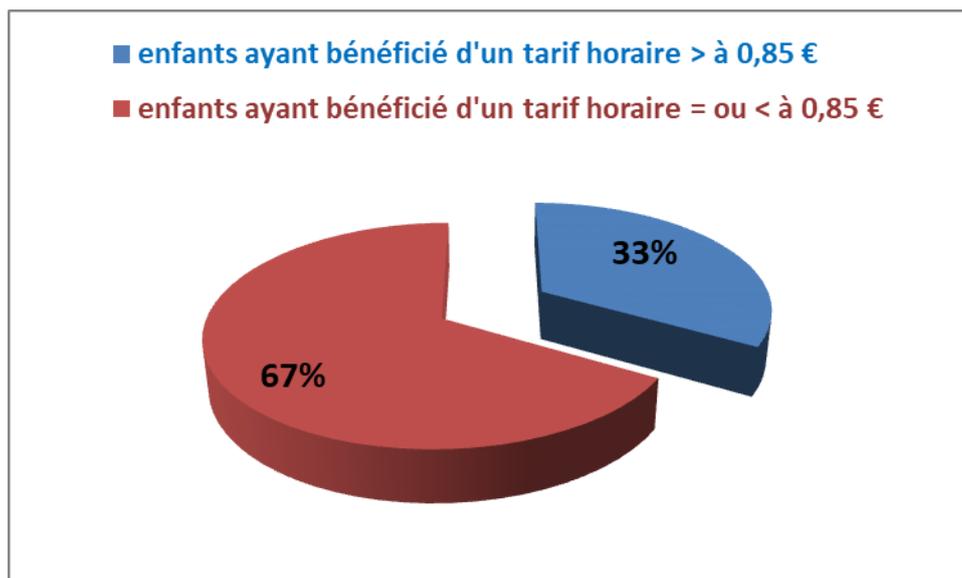
Un abstentéisme plus conséquent des enfants est observé, là aussi, en lien avec la crise sanitaire, notamment sur le dernier trimestre 2021.

VENTILATION DES HEURES PAR FINANCEUR



Accompagnement des familles

Nous avons accueilli 48 enfants pour lesquels les familles ont bénéficié d'un tarif horaire = ou inférieur à 0.85 cts. Ce seuil tarifaire est déterminé par le Conseil départemental et met en évidence un nombre toujours plus important de familles ayant de faibles revenus.



3. La vie du multi-accueil

Animation, activités

L'année 2021 nous a permis de créer deux nouveaux partenariats. Le premier avec la Ferme du sourire au lien, qui intervient 1 fois par trimestre, dans le but de faire un éveil à la nature pour les enfants. Le deuxième partenariat est avec le Noroît, centre social de proximité, avec des temps où la salle bibliothèque nous est réservée avec emprunt de livres possible.

Avec les familles, nous avons mis en place le conseil des parents, pour permettre un peu plus de communication et de participation des familles dans la vie de la crèche.



La vie de l'équipe

Départ en retraite de deux collègues, l'une éducatrice de jeunes enfants et la deuxième agent de restauration. Elles ont toutes les deux été remplacées.

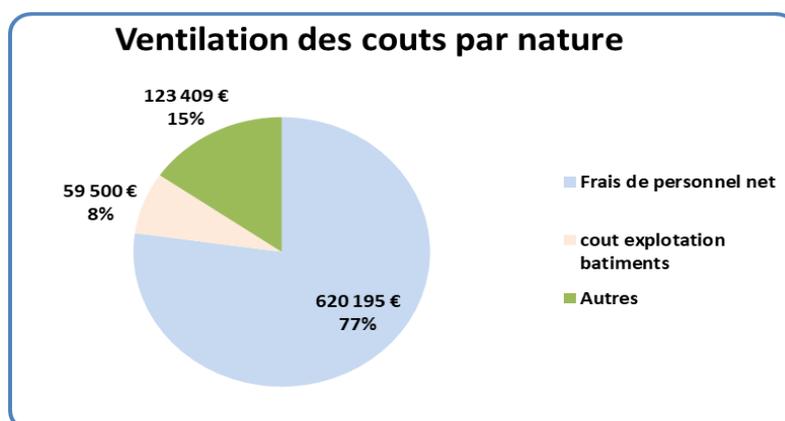
L'accueil des stagiaires

Diplôme/formation	Nombre de stagiaires accueillis
Infirmière puéricultrice	1
Stage d'observation 3 ^e	1
Stage d'observation métier	1
Orthophoniste	1
Bac pro ASSP	1
Auxiliaire puériculture	1
EJE	1
AEPE	1

Malgré un contexte sanitaire complexe, nous avons continué d'accueillir et de former des stagiaires. Cela nous permet d'être acteurs dans la formation des futurs professionnels et de promouvoir les valeurs de l'Asfad. C'est aussi un moyen de travailler sur le long terme sur la difficulté actuelle de recrutement des professionnels de la petite enfance sur le marché de l'emploi.

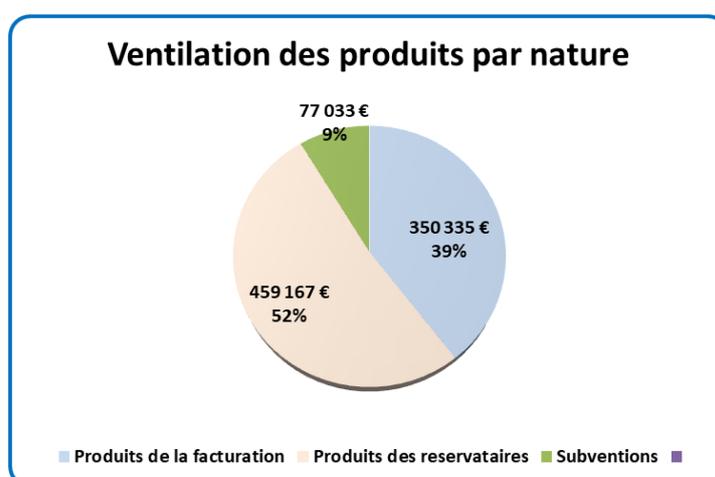
4. Analyse des résultats comptables 2021

Les charges



Les charges restent identiques aux années précédentes.

Les produits



Cette année , il y a des produits exceptionnels qui sont les aides Covid ainsi qu'un bonus mixité bonifié avec le passage d'une tarification horaire à moins de 1 euro par famille. Cela nous permet d'absorber le manque d'activité dû au COVID ainsi que notre PSU moins valorisée, car le taux entre les heures facturées et réalisées est > 117 %.

Résultat

Pour l'année 2021, l'établissement M'ti moun va dégager un excédent qui va lui permettre de prendre en partie les charges du LAEP ainsi que d'envisager sereinement les années à venir avec les changements de tarification horaire, les revalorisations salariales possibles et une éventuelle modification de la convention CHRS.



Regard'enfants

1. Présentation

La structure a un agrément PMI (Protection Maternelle et Infantile) pour 47 places jusqu'au 31 août 2021. Au 1^{er} septembre, nous sommes passés à un agrément de 52 places. Les enfants sont accueillis de 2 mois et demi jusqu'à 6 ans.

L'organisation

La structure est organisée en deux unités de vie :

- Les Elfes (bébés)/ Les Korrigans (bébés-moyens)
- Les Lutins (moyens-grands)

Le multi accueil est ouvert tous les jours, du lundi au vendredi de 7 h 30 à 18 h 30.



*Unité des
moyens*

Les contrats d'accueil

96 enfants ont été accueillis sur la période, dont 13 enfants dans le cadre de l'accueil spécifique COVID (familles prioritaires + familles vulnérables).

5. L'activité

Ouverture du multiaccueil

Le nombre de jours d'ouverture pour l'année 2021 est de 232 jours.

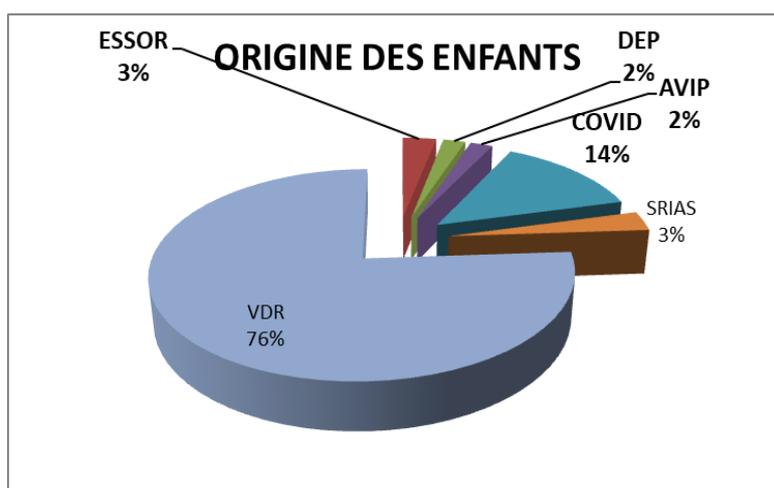
Les fermetures de l'établissement en 2021 :

- La 2^e semaine des vacances de Noël
- La dernière semaine de juillet et la première semaine d'août
- 2 journées et quatre ½ journées pour réunions pédagogiques
- Le 12 novembre

L'origine des enfants par réservataire

Sur 96 enfants accueillis en 2021 :

- 3 enfants sont originaires de l'Essor
- 73 enfants sont orientés par l'Etoile – organisme Ville de Rennes -
- 3 enfants viennent via la SRIAS (Préfecture)
- 2 enfants viennent via le Conseil Départemental
- 2 enfants viennent via le dispositif AVIP (crèches à vocation d'insertion professionnelle – dispositif de la Caf)



Fréquentation des enfants

Le nombre d'heures contractualisées pour l'année 2021 :

ACTIVITE	TOTAL 2021	TOTAL 2020 (4 mois)
Nombre d'heures proposées*	104 335 h	38 933 h
Nombre d'heures facturées**	78 244 h	29 177.51 h
Nombre d'heures réalisées**	64 968 h	24 273.50 h

* nombre de places x l'amplitude horaire x nombre de jours d'ouverture/année (base capacité d'accueil modulée).

** correspond à la déclaration CAF bilan 2021.

TAUX DE FACTURATION

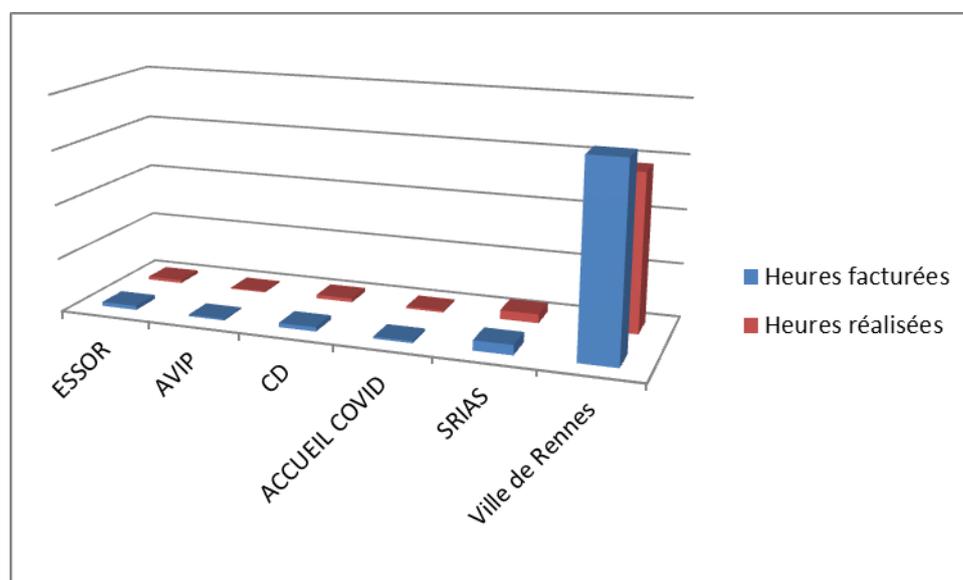
Le taux de facturation sert à déterminer notre montant de PSU.

2021

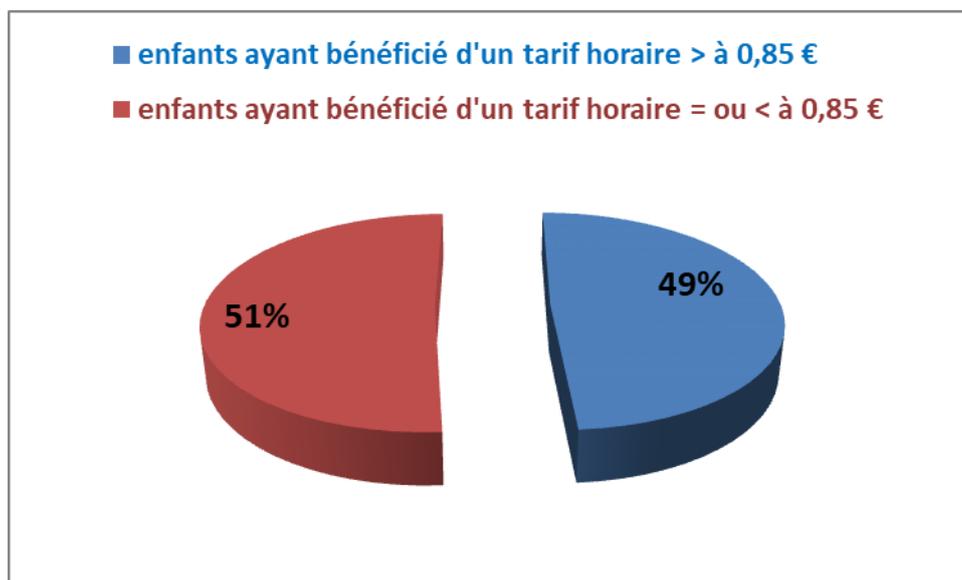
Heures facturées	78 244	= 120 %
Heures réalisées	64 968	

VENTILATION DES HEURES PAR FINANCEUR

Financier	Heures facturées	Heures réalisées
ESSOR	1483,52	1145,5
AVIP	566	429
CD	1577,44	1389
ACCUEIL COVID	747,5	734,5
SRIAS	3689,39	3303,5
Ville de Rennes	70180,28	57966,5



Accompagnement des familles



Nous avons accueilli 47 enfants pour lesquels les familles ont bénéficié d'un tarif horaire = ou inférieur à 0.85 cts. L'accompagnement de ces familles se fait en lien avec différents partenaires comme l'Essor, la PMI. Nous pouvons constater, comme pour M'ti moun, une augmentation importante des familles avec des faibles revenus. L'ouverture pleine et entière aux familles du quartier Beauregard commence à faire apparaître une mixité du public accueilli qui était, jusqu'à présent, peu significative.

2. La vie du multi-accueil

Animation, activités

Les animations et activités proposées cette année ont été encore marquées par la période Covid et la nécessité de s'adapter aux différents protocoles.

En mars, la grande semaine de la petite enfance dont le thème était «Drôles d'histoires» nous a permis d'associer les parents avec notamment des jeux et des échanges autour du livre. Grâce aux livres et au partage des cahiers de vie ramenés par chaque enfant, les échanges, le développement du langage, la découverte et le plaisir étaient les axes phares de cette semaine.

En octobre, lors de la semaine du goût les enfants ont découvert différentes senteurs, saveurs, odeurs et les parents y ont été associés, lors d'un atelier pâtisserie.



Radia, responsable de Breiz'hou notre prestataire de repas bio, est venue échanger avec les parents et répondre à leurs questions, l'alimentation du jeune enfant étant un sujet très important que les professionnels ont à cœur d'accompagner au quotidien.

Les temps festifs ont ponctué l'année, avec notamment la fête de l'été, pour dire au revoir aux plus grands qui quittent la crèche, l'accueil de la ferme pédagogique avant les vacances d'été et le spectacle de Noël.

La vie de l'équipe

La rentrée de septembre 2021 a été l'occasion de travailler sur l'accueil des enfants en âge mélangés chez les bébés moyens : accompagnés par les EJE et l'équipe de direction, chacun a pu participer à cette mise en place et après 6 mois de fonctionnement, nous restons très attentifs à cette nouvelle organisation.

En 2021 quelques mouvements de professionnels avec :

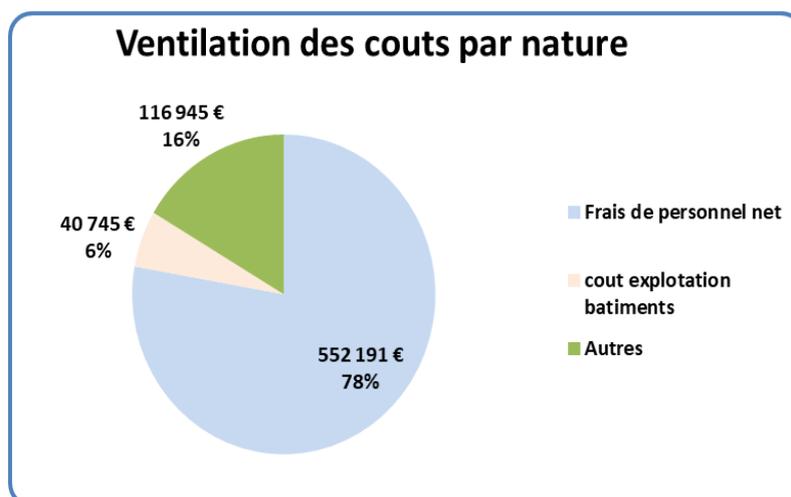
- l'accueil d'une auxiliaire de puériculture suite à l'augmentation d'agrément
- l'accueil d'une auxiliaire de puériculture suite au départ d'une professionnelle
- l'accueil d'un agent d'entretien en renfort sur le poste d'entretien des locaux

L'accueil des stagiaires

Diplôme/formation	Nombre de stagiaires accueillis
Infirmière puéricultrice	2
Stage d'observation 3 ^e	3
Auxiliaire puériculture	2
EJE	1

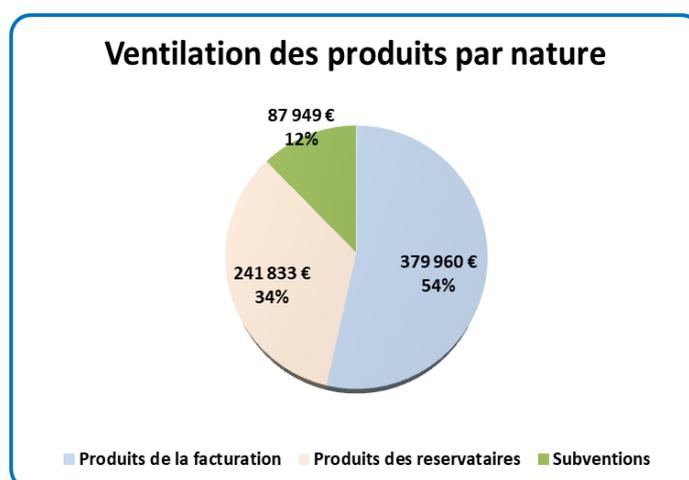
3. Analyse des résultats comptables 2021

Les charges



Les charges sont celles qui étaient prévues dans le BP et ce malgré les inconnues sur des consommations en année pleine.

Les produits



Il y a une baisse des produits envisagée car le taux de facturation (heures facturées/heures réalisées) est passé au delà des 117 %. Nous pouvons expliquer cela avec le changement de public accueilli et l'ouverture aux familles du quartier.

Résultat

Le résultat de cette année est expliqué par un report de subventions de 2020 de la ville de Rennes de 20 000 euros.



Lieu d'Accueil Enfants/Parents (LAEP)

Présentation

Ce lieu, ouvert depuis septembre 2017, fonctionne le vendredi après-midi de 14 h 30 à 17 h 30 en période scolaire et la première semaine des vacances scolaires. Cet espace de jeux et de partage est ouvert aux enfants de 0 à 6 ans accompagnés de leur(s) parent(s) ou grand(s)-parent(s). Les futurs parents peuvent également y participer.

L'accès est libre, gratuit, sans réservation et anonyme. Seuls l'âge et le prénom de l'enfant sont demandés et notés sur un tableau blanc.

Les familles

En 2021, **20 familles sont venues au LAEP**. Ces familles ont été orientées par le LAEP de Cleunay, le CHRS, le Centre Parental et maison relais de l'ASFAD ou via une recherche internet.

Cette année, moins de mixité, uniquement des mamans et des enfants. Nous avons accueilli des enfants de 2 mois à 6 ans. Pour certains d'entre eux, ces rendez-vous sont hebdomadaires et très importants. La souplesse des horaires et le fait de ne pas avoir à s'inscrire permettent aux familles d'y rester toute l'après-midi ou seulement une demi-heure en fonction de leur désir et/ou de leur besoin.

Les arrivées étant échelonnées, nous devons toujours nous rendre disponibles pour accueillir les nouveaux arrivants. Nous avons pu remarquer que la majorité des accueils avaient lieu à partir de 16 h (après la sieste pour de nombreux enfants ou après l'école). Nous accordons une attention particulière à ce moment aussi bien pour les enfants que pour les adultes. En début de séance, nous installons toujours au même endroit, une petite marionnette lapin que nous avons nommée PAPOT'JWE. Nous donnons vie à cette marionnette en fin de séance. Les enfants, tout comme les parents, se sont très vite appropriés ce rituel, qui constitue un véritable repère pour chacun.

Les temps fort de 2021

- La formation

Deux bénévoles ont bénéficié d'une formation de 3 jours à Rennes et à Saint-Brieuc « LAEP-Cadre Spécifique et posture de l'accueillant ». Cette formation, animée par les services de la CAF, ont permis aux deux bénévoles de la structure de rencontrer d'autres accueillants en LAEP et d'échanger sur les différentes pratiques. Ainsi chaque bénévole acquiert une compétence pour ce temps d'accueil en duo salariés/bénévoles dans ces actions de soutien à la parentalité.

Les différents objectifs de cette formation étaient :

- Comprendre le cadre spécifique d'un LAEP et saisir la pertinence de ce dispositif, pour l'enfant et son parent.
- Connaître les concepts de base d'un LAEP (référentiel CAF)
- Se représenter le rôle et la fonction de l'accueillant, afin de mieux appréhender la posture spécifique de l'accueillant.

- Le réseau LAEP

Nous avons intégré le réseau LAEP 35 en 2020. Cette année nous avons participé à 3 réunions en visio-conférence et une en présentiel. Ces rencontres permettent une inter connaissance des différents LAEP et aussi d'échanger sur des thématiques transversales autour de la parentalité. Elles sont animées par la CAF, cependant l'objectif 2022 est que les différents LAEP deviennent acteurs du fonctionnement de ce réseau.

La crise sanitaire
L'année 2021 a été de nouveau marquée par la crise sanitaire (COVID). Le LAEP est resté ouvert avec des aménagements afin de limiter les risques de propagation du virus.

Nous avons continué à maintenir un protocole d'hygiène réglementaire : lavage des mains, gel hydro-alcoolique, masque, désinfection des lieux. Suite aux recommandations de la CAF les consignes de traçabilité ont été respectées, tout en assurant l'anonymat.

- Porte ouverte et communication

Une porte ouverte a été organisée en septembre 2021. Nous avons accueilli 9 partenaires, 4 mamans et 6 enfants. Celle-ci avait pour objectif d'informer et de faire connaître ce lieu.

Par ailleurs, un film réalisé par l'ASFAD est visible sur son site.

- La semaine de la parentalité et de la petite enfance

Sous l'impulsion de l'association KEIROS, nous avons travaillé collectivement avec différents LAEP à la mise en place de temps d'informations concernant les LAEP. Ces échanges ont eu lieu tous les midis entre le 15 et le 19 novembre, sur le lieu du jeu de Paume à Rennes.

Les projets

- Participer à la semaine de la petite enfance
- Poursuivre les activités avec le réseau LAEP
- Développer notre visibilité sur le territoire

6. Analyse des résultats comptables 2021

LAEP	
Achats	0
Services extérieurs	1 236
Autres services extérieurs	1 001
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION COURANTE	2 237
DEPENSES AFFERENTES AU PERSONNEL	
Personnel extérieur à l'établissement	
Salaires charges sociales et fiscales	13 253
CITS	
Variation Provision départ en retraite	
TOTAL CHARGES DE PERSONNEL NETTES	13 253
Charges gestion courante et Impots	0
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
Dotations aux amortissements	
TOTAL AUTRES CHARGES DE STRUCTURE	0
TOTAL DES CHARGES	15 490
PRESTATIONS DE SERVICES	15 490
CAF Prestations	3 994
Prestations établissements	11 496
Autres Subventions	0
Subvention CAF	
Subvention Conseil Départemental	
Autres produits	0
Autres produits de Gestion Courante	
Produits financiers	
Produits exceptionnels	
TOTAL DES PRODUITS	15 490
12000 Résultat comptable	0

Conclusion générale

Pour 2021, le pôle petite enfance peut se féliciter d'avoir pu permettre l'augmentation du nombre de places au sein de la structure Regard'enfants, ainsi que l'engagement de l'établissement M'ti moun dans le label Vie, qui entre pleinement dans les valeurs de préoccupation de l'environnement de l'Asfad. Nous continuons à avancer à petits pas sur nos projets, riches des rencontres avec les familles et les nouveaux partenariats tissés, avec l'espoir que 2022 permettra de nouveau aux familles de prendre entièrement leur place dans les activités des crèches. Cette année 2022, la Charte d'Accueil du Jeune Enfant sera le fil rouge pour tous nos projets et activités au sein de nos établissements.

*Marie Pécot,
Directrice Pôle Petite Enfance*