



# RAPPORT D'ACTIVITE 2022

## POLE PETITE ENFANCE



**Siège social**  
146 D rue de Lorient  
CS 64418  
35044 RENNES CEDEX  
Tél. 02 99 59 60 01  
Fax 02 99 59 24 28  
[siege@asfad.fr](mailto:siege@asfad.fr)

[www.asfad.fr](http://www.asfad.fr)



## Table des matières

<b>L'ASFAD</b> .....	<b>4</b>
Présentation générale de l'Asfad .....	4
La raison d'être de l'Asfad.....	4
<b>POLE PETITE ENFANCE</b> .....	<b>6</b>
Synthèse de l'année.....	6
Les chiffres clés .....	6
<b>M' TI MOUN</b> .....	<b>7</b>
Présentation .....	7
L'activité .....	8
La vie du multi-accueil.....	10
-Analyse des résultats comptables 2022.....	12
<b>REGARD'ENFANTS</b> .....	<b>13</b>
Présentation .....	13
L'activité .....	14
La vie du multi-accueil.....	17
Analyse des résultats comptables 2022.....	18
<b>LIEU D'ACCUEIL ENFANTS/PARENTS (LAEP)</b> .....	<b>20</b>
Présentation .....	20
Les familles .....	21
L'équipe .....	21
Les temps fort de 2022.....	21
Les projets .....	22
Analyse des résultats comptables 2022.....	22
<b>CONCLUSION GENERALE</b> .....	<b>24</b>

# L'Asfad

## **Présentation générale de l'Asfad**

L'Asfad est une association rennaise à but non-lucratif, laïque, militante, qui prend racine en 1969 pour soutenir les femmes en difficulté, seules ou avec enfant, notamment dans le cadre des violences conjugales.

Dans son projet, l'Asfad s'appuie sur ses valeurs pour défendre l'égalité des femmes et des hommes, le développement social local et durable, l'inclusion et plus largement reconnaître chaque personne, enfants et adulte, dans sa dimension citoyenne.

Forte de son histoire, de ses expériences et de ses engagements, l'Asfad développe de nombreuses activités dans les domaines de la lutte contre les violences conjugales et intrafamiliales, de l'hébergement, de l'accueil des enfants, de l'insertion socio-professionnelle des personnes très éloignées de l'emploi et, dans un cadre protégé, l'accueil des enfants et de leurs parents.

## **Quelques éléments chiffrés au 31.12.2022 :**

- 148 personnes en CDI au 31/12
- 47 CDDI chantier d'insertion en 2022
- Budget 2022 : 10 500 000€
- 19 administrateur.rices bénévoles au Conseil d'Administration
- 24 bénévoles d'intervention en 2022

## **La raison d'être de l'Asfad**

Le projet associatif 2022-2027 de l'association pose les valeurs, la vision, l'identité de l'association et ses missions.

Pour consulter le projet associatif : <https://www.asfad.fr/lasfad/projet-associatif/>



### **Les valeurs de l'Asfad:**

Être partie prenante d'une société équitable et solidaire dans laquelle chaque être humain sans discriminations à sa place et les moyens de son émancipation individuelle et collective.

### **La vision de l'Asfad :**

Être acteur d'un réseau partenarial, dans une dynamique de créativité permanente pour promouvoir les valeurs d'égalité, d'hospitalité et de bienveillance.

**L'identité :**

Nous sommes une association à but non-lucratif, laïque, militante, qui entend par la multiplicité de ses expertises, promouvoir les valeurs de féminisme, d'égalité Femmes-Hommes, d'Économie Sociale et solidaire, de développement social, local et durable.

**Les missions :**

Accueillir et accompagner le temps nécessaire des personnes en situation de vulnérabilité, en s'appuyant sur leurs capacités et expériences pour mener à bien leurs projets de vie.

L'association est organisée en 4 pôles d'activité :

- Pôle Protection de l'Enfance
- Pôle Cohésion Sociale
- Pôle petite enfance comprenant les multi accueil **M' Ti moun** et **Regard'enfants** ainsi que le LAEP - Lieu Accueil Enfants Parents - **Papot 'jwé**
- Pôle Insertion socio-professionnelle

Les statuts de l'association sont à la disposition des familles. L'assemblée générale a lieu 1 fois par an.



## Pôle petite enfance

### *Synthèse de l'année*

*L'année 2022 a été une année qui a permis aux professionnels de retrouver les familles au sein des structures. C'est aussi une année particulière, avec la reprise en mandat de gestion de l'association Merlinpinpin ainsi que la mise en route du projet d'ouverture de micro-crèche sur le territoire rennais. Une année riche en projets mais aussi en questionnement sur différentes thématiques.*

*Marie Pécot,  
directrice du pôle petite enfance*

### *Les chiffres clés*

<b>Nombre d'enfants accueillis</b>	<b>182</b>
<b>Nombre d'ETP dans les établissements</b>	<b>36.04</b>
<b>Nombre de bénévoles</b>	<b>3</b>



## M' Ti moun

### Présentation

La structure a un agrément PMI (Protection Maternelle et Infantile) pour 45 places. Les enfants sont accueillis de 2 mois et demi jusqu'à 6 ans.

#### *Les espaces dédiés aux enfants*

Ils sont accueillis en âges séparés dans 2 unités de vie :

- unité VERTE : enfants de 20 mois à 4 ans
- unité ROSE : enfants de 2 mois ½ à 20 mois

Ce choix d'être en unité d'âge séparé permet aux professionnels d'être au plus près des besoins de chaque enfant tout en avançant au rythme de chacun dans les apprentissages.



*La salle de motricité*



*L'unité des moyens-grands*

#### *Les contrats d'accueil*

Nous avons accueilli 74 enfants. La crise sanitaire a encore eu un impact conséquent puisque nous avons dû fermer la structure 3 jours complets en janvier.

## L'activité

### *Ouverture du multiaccueil*

**Le nombre de jours d'ouverture pour l'année 2022 est de 231 jours (initialement 235 jours).**

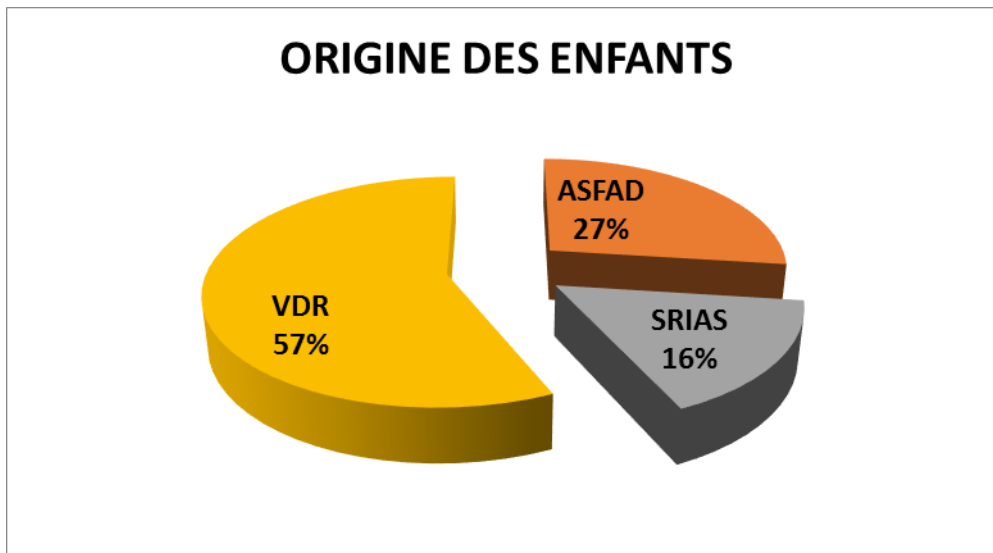
Les fermetures de l'établissement en 2022 :

- les deux premières semaines d'août
- la 2<sup>e</sup> semaine des vacances de Noël
- deux journées et quatre ½ journées pour réunions pédagogiques
- le vendredi 15 juillet

### *L'origine des enfants par réservataire*

Sur 74 enfants accueillis en 2022 :

- 20 enfants sont orientés par l'ASFAD : CHRS et centre parental
- 42 enfants sont orientés par l'Etoile (Ville de Rennes) dont 2 enfants en places AVIP (dispositif CAF permettant l'accueil d'enfant dont le parent entre en parcours formation professionnelle)
- 12 enfants viennent via la SRIAS (Préfecture)



### *Fréquentation des enfants*

**Le nombre d'heures contractualisées pour l'année 2022 :**

ACTIVITE	TOTAL 2022	Rappel chiffres 2021
Nombre d'heures proposées*	105 683 h	100 833 h
Nombre d'heures facturées**	73 982 h	72 013 h
Nombre d'heures réalisées**	61 331 h	59 975 h



\* Nombre de places x l'amplitude horaire x nombre de jours d'ouverture/année. Base de calcul capacité d'accueil modulé intégrant les fermetures exceptionnelles.

\*\* Correspond à la déclaration CAF.

Nous pouvons observer une augmentation des heures réalisées et facturées, liée à un impact plus modéré qu'en 2021, de la crise sanitaire. Cette dernière a pourtant eu, cette année encore, des conséquences sur notre activité. Les équipes, les familles, ont dû s'adapter à des modifications de l'accueil proposé.

### **TAUX DE FACTURATION**

Le taux de facturation sert à déterminer notre montant de PSU.

#### **2022**

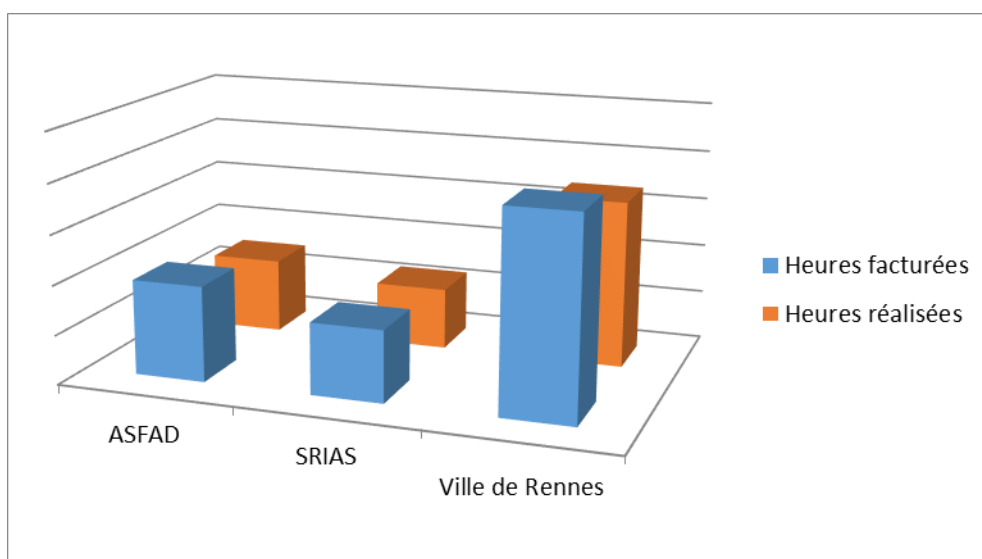
Heures facturées	73 982	<b>= 120 %</b>
Heures réalisées	61 331	

*Pour rappel 2021*

Heures facturées	72 013	<b>= 120 %</b>
Heures réalisées	59 975	

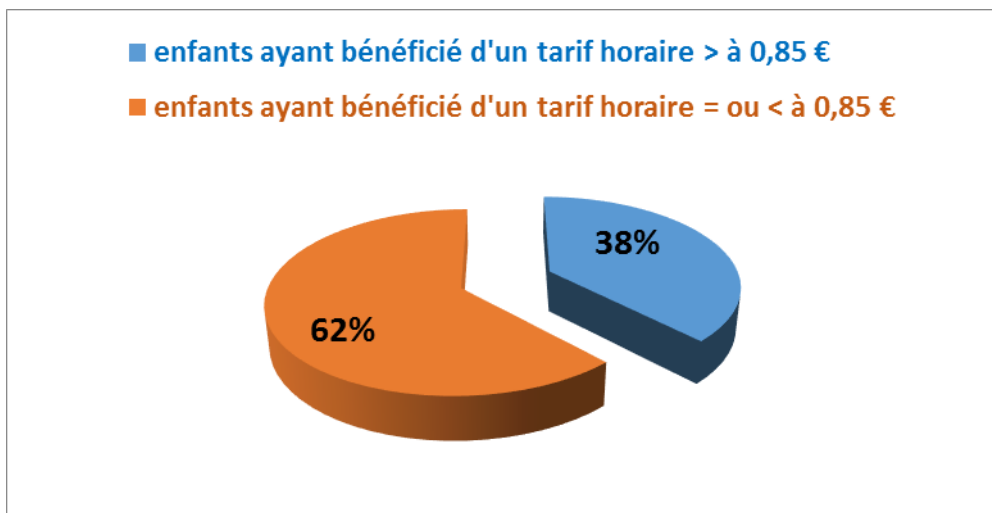
### **VENTILATION DES HEURES PAR FINANCEUR**

Financier	Heures facturées	Heures réalisées
ASFAD	19323,49	15150
SRIAS	14489,54	12434
Ville de Rennes	40169,48	33747,5
	<b>73982,51</b>	<b>61331,5</b>



### **Accompagnement des familles**

Nous avons accueilli 46 enfants pour lesquels les familles ont bénéficié d'un tarif horaire = ou inférieur à 0.85 cts. Ce seuil tarifaire est déterminé par le Conseil départemental et met en évidence un nombre important de familles ayant de faibles revenus (48 enfants en 2021).



### **La vie du multi-accueil**

#### **Animation, activités**

L'année 2022 était une grande année car M'timoun a fêté ses 10 ans. Ce fut l'occasion d'une belle fête et d'un moment de partage avec les parents et les enfants présents. L'ensemble de l'équipe s'est mobilisé pour que ce moment soit convivial et chaleureux.



Nous avons aussi renforcé notre partenariat avec la « ferme du sourire au lien », qui intervient tout au long de l'année et propose un temps de découverte des petits animaux de la ferme.

Avec les Champs-libres, nous avons mis en place un partenariat autour du livre et des rencontres ont été réalisées en fin d'année. Les animatrices sont venues à la crèche et plusieurs groupes d'enfants ont pu aller à la bibliothèque des Champs-libres sur des temps qui nous étaient dédiés.

2022 fut l'année où les conseils de parents ont vraiment pris forme avec un investissement de plusieurs parents, tous réservataires confondus, qui donne lieu à de nombreux échanges et une envie de faire ensemble. Un groupe de parents Whatsapp a été créé pour que les parents puissent échanger entre eux des services, des jeux ou encore des vêtements. Nous commençons à reprendre une routine où les parents nous accompagnent dans les sorties extérieures.

Dans le cadre de l'écolabellisation, nous avons fait évoluer notre collation et établi un partenariat avec une société de livraison locale et verte. C'est l'entreprise Durable qui nous livre des fruits secs ou des petites céréales en vélo.

### *La vie de l'équipe*

Pas de mouvement au sein de l'équipe cette année.

### *L'accueil des stagiaires*

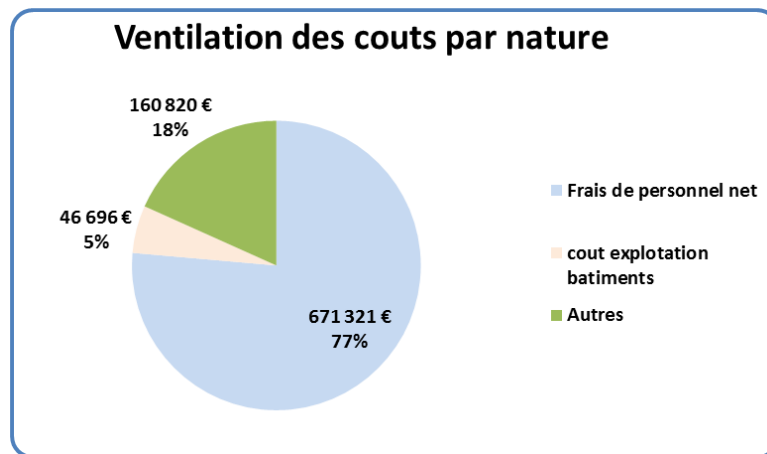
<b>Diplôme/formation</b>	<b>Nombre de stagiaires accueillis</b>
Infirmière puéricultrice	1
Stage d'observation 3 <sup>e</sup>	1
Stage d'observation métier	2
Orthophoniste	1
Bac pro ASSP	2
Auxiliaire puériculture	3
EJE	1

Nous avons également accueilli en stage en transversal pôle petite enfance

- Une stagiaire BTS action commerciale 1<sup>re</sup> année
- Une stagiaire Master 1 gestion de projet

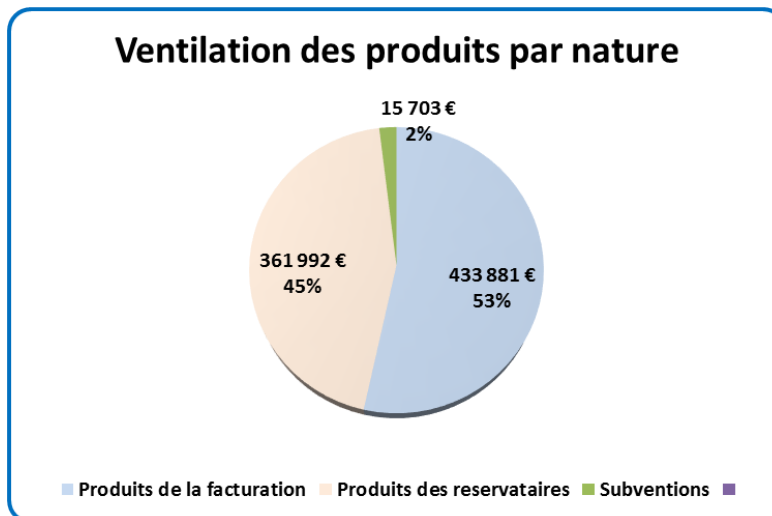
## - Analyse des résultats comptables 2022

### *Les charges*



Nous restons dans une constante de charges, même si cette année la ligne budgétaire « remplacement du personnel » a été largement dépassée.

### *Les produits*



La diversité de nos réservataires nous permet d'assurer une part importante des produits.

### *Résultat*

L'année 2022 est une première année effective de la nouvelle tarification Ville de Rennes, générant notamment un déficit de 28 000 euros. Elle nous permet de visualiser l'impact de ce fonctionnement et ainsi réfléchir à l'orientation budgétaire des années à venir.



## Regard'enfants

### Présentation

La structure a un agrément PMI de 52 places. Les enfants sont accueillis de 2 mois et demi jusqu'à 6 ans.

### *L'organisation*

La structure est organisée en deux unités de vie :

- Les Explorateurs ( bébés /moyens) accueil en âge mélangé des enfants de 2,5 mois à 2 ans
- Les Aventuriers (grands) accueil des enfants à partir de 22-24 mois

Le multi accueil est ouvert tous les jours, du lundi au vendredi de 7 h 30 à 18 h 30.



*Unité des grands*

### **Les contrats d'accueil**

86 enfants ont été accueillis sur la période.

## **L'activité**

### **Ouverture du multiaccueil**

**Le nombre de jours d'ouverture pour l'année 2022 est de 234 jours (initialement 235 jours).**

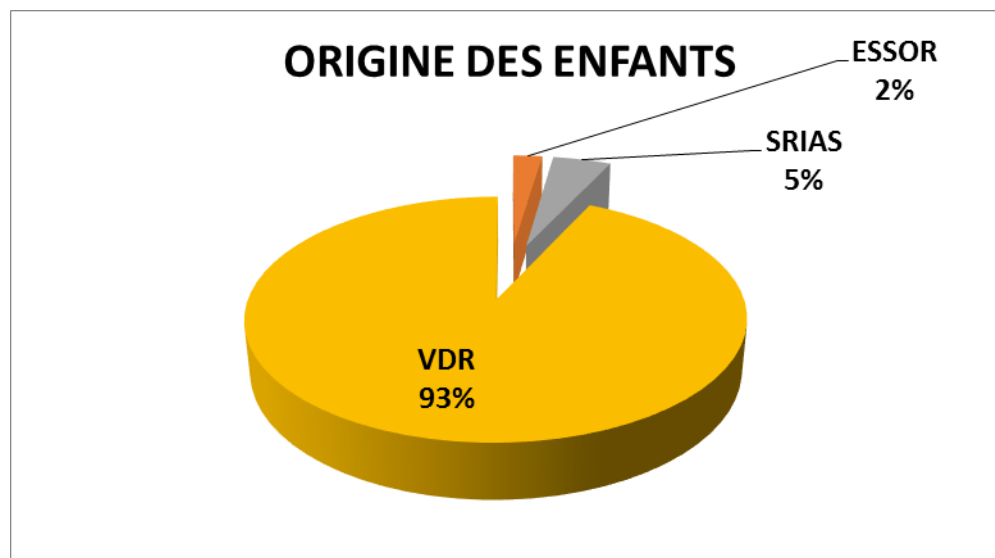
Les fermetures de l'établissement en 2022 :

- La 2<sup>e</sup> semaine des vacances de Noël
- Les 2 premières semaines d'août
- 2 journées et quatre ½ journées pour réunions pédagogiques
- Le 27 mai

### **L'origine des enfants par réservataire**

Sur 86 enfants accueillis en 2022 :

- 2 enfants sont originaires de l'Essor
- 80 enfants sont orientés par l'Etoile – organisme Ville de Rennes – (6 enfants viennent via le dispositif AVIP (crèches à vocation d'insertion professionnelle – dispositif de la Caf)
- 4 enfants viennent via la SRIAS (Préfecture)



## Fréquentation des enfants

### Le nombre d'heures contractualisées pour l'année 2022 :

ACTIVITE	TOTAL 2022	TOTAL 2021
Nombre d'heures proposées*	118 170 h	104 335 h
Nombre d'heures facturées**	86 298 h	78 244 h
Nombre d'heures réalisées**	71 606.50 h	64 968 h

\* nombre de places x l'amplitude horaire x nombre de jours d'ouverture/année (base capacité d'accueil modulée incluant les fermetures exceptionnelles).

\*\* correspond à la déclaration CAF bilan 2022.

### TAUX DE FACTURATION

Le taux de facturation sert à déterminer notre montant de PSU.

#### 2022

Heures facturées	86 298	
<hr/>		= 121 %
Heures réalisées	71 606.50	

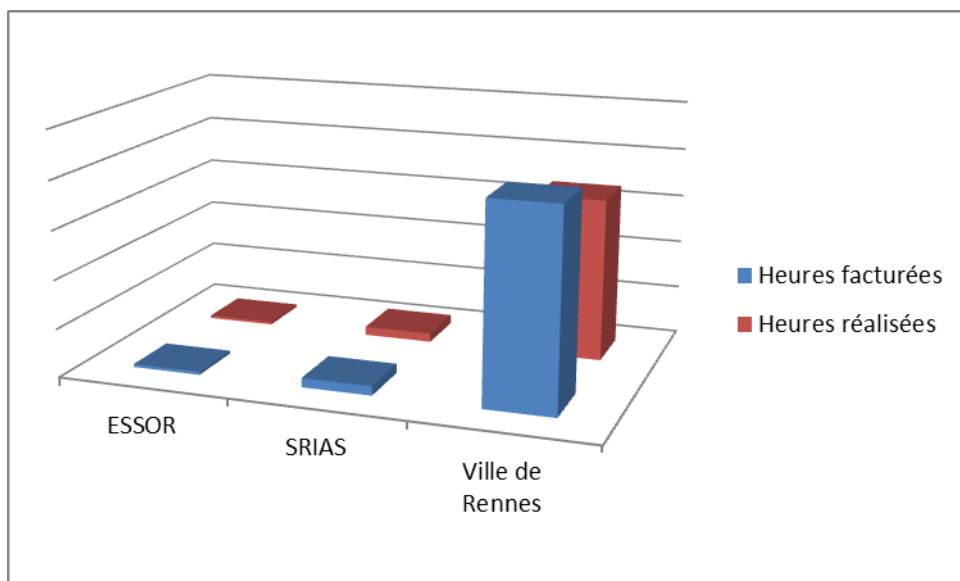
Pour rappel

#### 2021

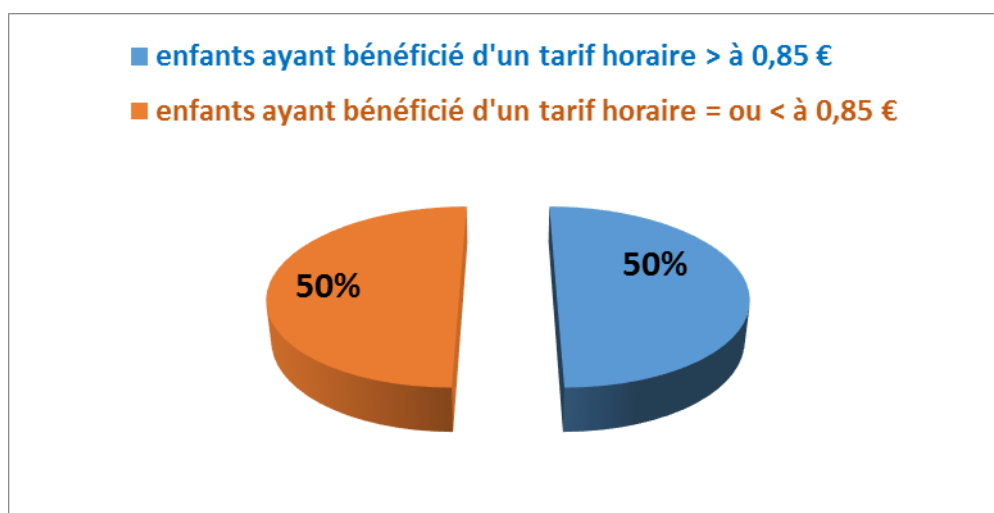
Heures facturées	78 244	
<hr/>		= 120 %
Heures réalisées	64 968	

### VENTILATION DES HEURES PAR FINANCEUR

Financier	Heures facturées	Heures réalisées
ESSOR	1269,5	1096,5
SRIAS	3860,2	3567
Ville de Rennes	81537,05	66943
	<b>86666,75</b>	<b>71606,5</b>



### *Accompagnement des familles*



Nous avons accueilli 43 enfants pour lesquels les familles ont bénéficié d'un tarif horaire = ou inférieur à 0.85 cts (47 enfants en 2021). L'accompagnement de ces familles se fait en lien avec différents partenaires comme l'Essor, la PMI et le CADA. L'ouverture pleine et entière aux familles du quartier Beaugard commence à faire apparaître une mixité du public accueilli qui était, jusqu'à présent, peu significative.



## La vie du multi-accueil

### *Animation, activités*

L'année 2022 a été marquée par l'inauguration officielle de la crèche Regard'enfants : partenaires, membres de l'Asfad, équipe de la crèche, parents et enfants se sont retrouvés pour un temps de discours et ensuite un temps festif de goûter autour des Souffleuses de Rêves.

Le partenariat avec le Cadran s'est poursuivi avec notamment des temps partagés avec les enfants du centre de loisirs, pendant les vacances scolaires : ils sont venus apporter à la crèche le nichoir qu'ils avaient fabriqué en atelier menuiserie. Nous avons pu également aller voir le spectacle de Noël proposé au Cadran.



L'ouverture à la nature et à la musique se poursuit avec l'accueil régulier de la ferme du sourire et de Terre des arts. Les enfants ont pu également sortir au marché avec leurs parents pour pouvoir réaliser ensuite une bonne salade de fruits.

### *La vie de l'équipe*

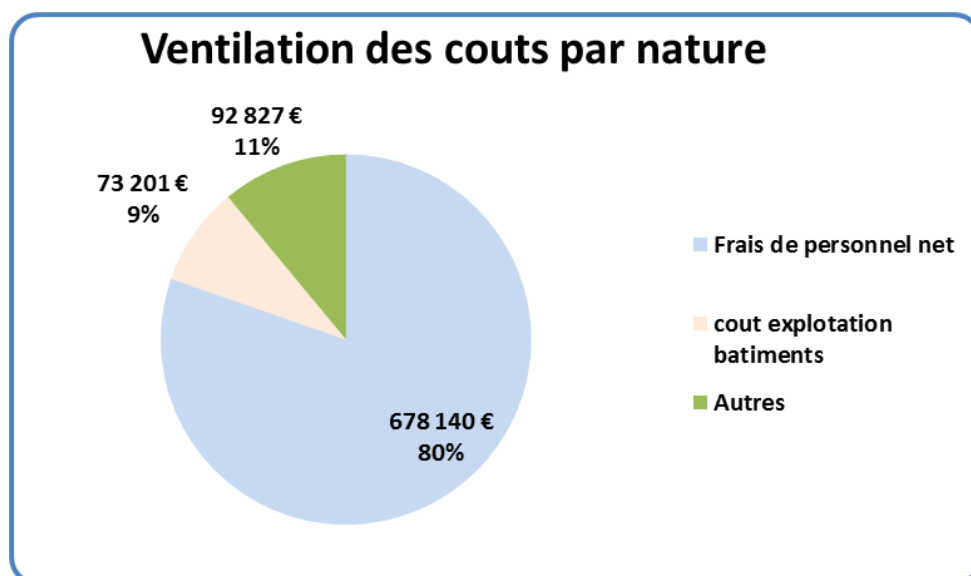
De nombreux mouvements dans l'équipe sur l'année 2022 avec des départs de professionnels et des arrivées. L'équipe est maintenant constituée des 4 éducateurs de jeunes enfants, 3 AP et 4 CAP.

### *L'accueil des stagiaires*

Diplôme/formation	Nombre de stagiaires accueillis
Infirmière puéricultrice	1
Stage d'observation 3e	5
Bac professionnel ASSP	2
Staged'observation	1
CAP AEPE	1

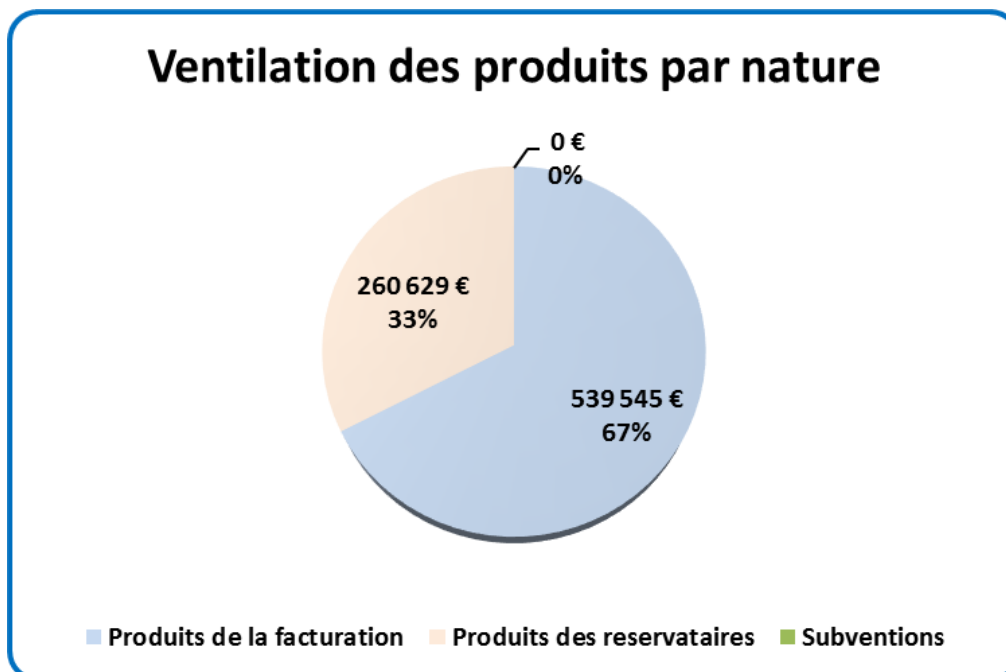
## Analyse des résultats comptables 2022

### *Les charges*



La tension Rh et les nombreux mouvements de personnel observés durant cette année 2022, ont eu un fort impact budgétaire avec des postes vacants plusieurs mois, remplacés par du personnel d'une agence d'intérim, entraînant un coût supérieur au prévisionnel.

### *Les produits*



Une perte d'heures facturées qui entraîne un manque de facturation de 38 000 euros. Egalement un taux PSU > 117 %, ce qui engendre une perte de 13 000 euros.

## ***Résultat***

Un déficit observé de 44 000 euros pour cette année 2022.

Le manque de diversité au niveau des réservataires vient poser question avec la forte majorité de places rennaises, ainsi qu'un travail sur la fréquentation du nouveau public accueilli. Une projection pour 2023, avec l'intégration de nouveaux réservataires, est en cours de travail en lien aux réponses à des nouveaux appels d'offres.



## Lieu d'Accueil Enfants/Parents (LAEP)

### *Présentation*

Ce lieu est ouvert depuis septembre 2017, le vendredi après-midi de 15 h à 18 h en période scolaire et la première semaine des vacances scolaires.

Cet espace de jeux et de partage est ouvert aux enfants de 0 à 6 ans accompagnés de leur(s) parent(s) ou grand(s)-parent(s). Les futurs parents peuvent également y participer. L'accès est libre, gratuit, sans réservation et anonyme. Seuls l'âge et le prénom de l'enfant sont demandés et notés sur un tableau blanc.

Le LAEP est animé par deux accueillants (un professionnel et/ou un bénévole) qui sont à l'écoute de chacun. A ce jour le LAEP est composé d'une directrice, de deux professionnelles et de cinq bénévoles.

PAPOT'JWE est l'occasion pour les parents de s'accorder une parenthèse autour du jeu avec leur enfant. Il leur permet de pouvoir échanger avec d'autres parents et les accueillants présents. Pour l'enfant, c'est un premier lieu de socialisation où il va rencontrer d'autres enfants et adultes. C'est un espace où il va pouvoir développer sa créativité et qui va le préparer progressivement à la séparation en toute sécurité car son parent l'accompagne. Ce n'est pas un lieu où est proposée une activité spécifique. C'est un lieu d'échanges et de partage où les accueillants interagissent en fonction de ce qui se présente et facilitent les interactions.

L'activité du LAEP se réalise dans des locaux que nous partageons avec un autre service de l'ASFAD. De ce fait, chaque vendredi, le professionnel qui arrive à 14 h, installe l'espace de jeux et le range à 18 h. Chaque vendredi, le lieu est installé de la même façon afin qu'enfants et parents y trouvent des repères. Ainsi différents espaces sont proposés : jeux de constructions, coin bébés, coin dinette, espace de jeux d'imagination et d'imitation, une table pour s'installer afin de dessiner, faire des coloriages, des puzzles, jouer à la pâte à modeler et un espace de motricité et de déplacement libre.

### *Les familles*

En 2022, 17 familles (22 enfants) sont venues au LAEP. Ces familles ont été orientées majoritairement par le biais d'internet, mais également par des partenaires : le LAEP de Cleunay, le CHRS et le centre parental. Cette année nous avons remarqué que nous avons eu moins de mixité : 1 papa, des mamans et des enfants. Nous avons accueilli des enfants de 1 mois ½ à 5 ans ½.

Pour certains d'entre eux, ce rendez-vous hebdomadaire est très important. La souplesse des horaires et le fait de ne pas avoir à s'inscrire permettent aux familles d'y rester toute l'après-midi ou seulement une demi-heure en fonction de leur désir et/ou de leur besoin.

Les arrivées étant échelonnées, nous devons toujours nous rendre disponibles pour accueillir les nouveaux arrivants. Nous avons pu remarquer que la majorité des accueils avaient lieu à partir de 16 h (après la sieste pour de nombreux enfants ou après l'école). C'est pourquoi, il a été décidé en 2022, de décaler les horaires d'ouverture et de fermeture : 15 h – 18 h au lieu de 14 h 30 – 17 h 30.

Nous accordons une attention particulière à ce moment d'accueil aussi bien pour les enfants que pour les adultes. En début de séance, nous installons toujours au même endroit, une petite marionnette lapin que nous avons nommé PAPOT'JWE. Nous donnons vie à cette marionnette en fin de séance. Les enfants tout comme les parents se sont très vite approprié ce rituel qui constitue un véritable repère pour chacun.

### *L'équipe*

Afin de soutenir l'équipe, des réunions de fonctionnement ainsi que des séances d'analyse de la pratique avec l'intervention d'un intervenant extérieur sont mises en place. En 2022, il y a eu 6 analyses de la pratique. L'équipe a apprécié cette année se retrouver en présentielle. Nous avons eu 6 réunions d'équipe animées par la directrice de pôle. Ces réunions ont pour objectif d'échanger des informations concernant le fonctionnement mais aussi d'aborder différents points pédagogiques.

En 2022, une nouvelle bénévole a rejoint l'équipe. Actuellement nous sommes 2 professionnelles et 4 bénévoles à assurer les accueils hebdomadaires.

### *Les temps fort de 2022*

36 séances ouvertes.

- Le réseau LAEP

Nous avons intégré le réseau LAEP 35 en 2020. Cette année nous avons participé à 3 réunions. Ces rencontres permettent une inter connaissance des différents LAEP et aussi d'échanger sur des thématiques transversales autour de la parentalité. Auparavant, les réunions étaient animées par la CAF, à partir de 2022, les accueillants sont devenus acteurs du fonctionnement de ce réseau (date, lieu, ordre du jour et compte rendu).

- Porte ouverte

Une porte ouverte a été organisée en septembre 2022. Celle-ci avait pour objectif d’informer et de faire connaître ce lieu. Mais peu de familles sont venues à notre rencontre à cette occasion.

- La semaine de la parentalité et de la petite enfance

Le LAEP n’est pas un lieu dans lequel sont proposées des activités. Toutefois, depuis 3 ans, nous avons souhaité prendre part à la semaine de la parentalité et de la petite enfance pour aménager le lieu en lien avec la thématique le vendredi de clôture de cette semaine. En 2022, le thème était « Retrouvailles », l’occasion pour nous de créer des coins et recoins de retrouvailles et retrouvailles. Une maman et ses deux enfants ont pu profiter de cet après-midi un peu particulier au LAEP.

- La communication

Cette année, nous avons réactivé notre communication pour faire connaître le LAEP. Nous sommes allées à la rencontre des parents et des professionnels dans les crèches, les écoles, les établissements médicaux et sociaux.

### *Les projets*

En 2023, le LAEP va changer de lieu, ainsi que de jour et horaires d’ouverture. Depuis 2017, date d’ouverture de LAEP, nous intervenions dans des locaux d’un autre service de l’ASFAD. Ceci nécessitait un aménagement spécifique de ce lieu chaque vendredi après-midi. L’ouverture d’une micro crèche au sein de l’ASFAD prévue en mai 2023 a été l’occasion de penser l’installation du LAEP dans un lieu petite enfance de manière pérenne.

En mars 2023, lors de la semaine de la parentalité et de la petite enfance, le Multi accueil M’Timoun va accueillir la Chuchoterie dans le cadre d’une animation autour du livre. La possibilité sera donnée aux familles présentes au LAEP le 31 mars de découvrir cet espace et de participer à cette animation.

## Analyse des résultats comptables 2022

		montant
60	achats	29
61	services extérieurs	1 291
62	autres services extérieurs	1 006
63A	Impôts et taxes liés au personnel	1 089
638	autres impôts et taxes	154
64	Frais de personnel	12 643
65	Autres charges de gestion courantes	
66	frais financiers	
67	charges exceptionnelles	
68	Dotations amort et prov	
69	IS	-

	<b>Total</b>	<b>16 212</b>
70623	Prestations de service CAF	5 329
70624	Fonds accompagnemnt CAF	
70641	Participations familles	
708	Produits activités annexes	
741	Sub et prestation versées par l'Etat	
742	Sub et prestation versées par Region	
743	Sub et prestation versées par Departement	
744	Sub et prestation versées par Commune	
7451	PSU MSA	
7452	Subvention CAF	
747	Sub et prestation versées par entreprise	
748	Sub et prestation versées par entite publique	
75	Autres produits gestion courantes	
76	Produits financiers	
77	Produits exceptionnels	
78	Reprises provisions	
79	transfert de charges	
	<b>Total</b>	<b>5 329</b>
	<b>resultat</b>	<b>- 10 883</b>

Une partie du déficit du LAEP était jusqu'ici portée par le multi accueil Mtimoun qui pouvait, avec son résultat financier, prendre en charge les 10 000 euros manquants .

Aujourd'hui se pose la question du financement de ce lieu d'accueil, qui ne peut perdurer dans son résultat négatif.

## Conclusion générale

*L'année 2022 a été marquée par plusieurs événements.*

*Au niveau national avec un changement de réglementation sur les diplômes en petite enfance et une première de mouvements de grève nationale des agents de la petite enfance.*

*Au niveau de l'Asfad avec un nouveau fonctionnement de financement des réservataires, une reprise en mandat de gestion d'une crèche rennaise et le lancement du projet micro crèche.*

*Avec tous ces événements, les équipes du pôle ont maintenu le cap, elles ont pu proposer des moments festifs pour leur date anniversaire, leur inauguration, des temps pédagogiques, des temps de partage avec les parents...*

*L'énergie que ces équipes gardent dans leurs missions au quotidien et fortes de la confiance que les familles leur accordent, leur permettent de continuer à accompagner tous ces ces enfants qui seront les adultes de demain.*

*Marie Pécot,  
Directrice Pôle Petite Enfance*