



# RAPPORT D'ACTIVITE 2023

## POLE PETITE ENFANCE



**Siège social**  
146 D rue de Lorient  
CS 64418  
35044 RENNES CEDEX  
Tél. 02 99 59 60 01  
Fax 02 99 59 24 28  
[siege@asfad.fr](mailto:siege@asfad.fr)

[www.asfad.fr](http://www.asfad.fr)



## Table des matières

<b>PRESENTATION GENERALE</b> .....	<b>4</b>
<b>M' TI MOUN</b> .....	<b>8</b>
Présentation .....	8
L'activité .....	9
La vie du multi-accueil.....	11
Analyse des résultats comptables 2023.....	13
<b>REGARD'ENFANTS</b> .....	<b>15</b>
Présentation .....	15
L'activité .....	16
La vie du multi-accueil.....	18
Analyse des résultats comptables 2023.....	20
<b>MICRO-CRECHE JOSEPHINE-BAKER</b> .....	<b>22</b>
Présentation .....	22
L'activité .....	23
La vie de la micro-crèche.....	26
Analyse des résultats comptables 2023.....	28
<b>LES PETITS MERLINS</b> .....	<b>29</b>
Présentation .....	29
L'activité .....	29
La vie du multi-accueil.....	32
Analyse des résultats comptables 2023.....	34
<b>LIEU D'ACCUEIL ENFANTS/PARENTS (LAEP)</b> .....	<b>35</b>
Présentation .....	35
Les familles .....	36
L'équipe .....	36
Les temps fort de 2023.....	36
Analyse des résultats comptables 2023.....	37
<b>CONCLUSION GENERALE</b> .....	<b>38</b>

# L'Asfad

## **Présentation générale de l'Asfad**

L'Asfad est une association rennaise à but non-lucratif, laïque, militante, qui prend racine en 1969 pour soutenir les femmes en difficulté, seules ou avec enfant, notamment dans le cadre des violences conjugales.

Dans son projet, l'Asfad s'appuie sur ses valeurs pour défendre l'égalité des femmes et des hommes, le développement social local et durable, l'inclusion et plus largement reconnaître chaque personne, enfant et adulte, dans sa dimension citoyenne.

Forte de son histoire, de ses expériences et de ses engagements, l'Asfad développe de nombreuses activités dans les domaines de la lutte contre les violences conjugales et intrafamiliales, de l'hébergement, de l'accueil des enfants, de l'insertion socio-professionnelle des personnes très éloignées de l'emploi et, dans un cadre protégé, l'accueil des enfants et de leurs parents.

## **Quelques éléments chiffrés au 31.12.2023 :**

- 175 personnes en CDI au 31/12
- 53 CDDI chantier d'insertion
- Budget 2023 : 12 552 044 €
- 19 administrateur.rices bénévoles au Conseil d'Administration
- 26 bénévoles d'intervention

## **La raison d'être de l'Asfad**

Le projet associatif 2022-2027 de l'association pose les valeurs, la vision, l'identité de l'association et ses missions.

Pour consulter le projet associatif : <https://www.asfad.fr/lasfad/projet-associatif/>



### **Les valeurs de l'Asfad :**

Être partie prenante d'une société équitable et solidaire dans laquelle chaque être humain sans discriminations à sa place et les moyens de son émancipation individuelle et collective.

### **La vision de l'Asfad :**

Être acteur d'un réseau partenarial, dans une dynamique de créativité permanente pour promouvoir les valeurs d'égalité, d'hospitalité et de bienveillance.

**L'identité :**

Nous sommes une association à but non-lucratif, laïque, militante, qui entend par la multiplicité de ses expertises, promouvoir les valeurs de féminisme, d'égalité femmes-hommes, d'économie sociale et solidaire, de développement social, local et durable.

**Les missions :**

Accueillir et accompagner le temps nécessaire des personnes en situation de vulnérabilité, en s'appuyant sur leurs capacités et expériences pour mener à bien leurs projets de vie.

L'association est organisée en 4 pôles d'activité :

- Pôle Protection de l'Enfance
- Pôle Cohésion Sociale
- Pôle petite enfance comprenant les multi accueil **M' Ti moun, les petits Merlins** et **Regard'enfants** ; la micro-crèche **Joséphine-Baker** ainsi que le LAEP - Lieu Accueil Enfants Parents - **Papot 'jwé**
- Pôle Insertion socio-professionnelle

Les statuts de l'association sont à la disposition des familles. L'assemblée générale a lieu 1 fois par an.



## Pôle petite enfance

### *Synthèse de l'année*

L'année 2023 a été une fois de plus riche en événements. En effet, le pôle petite enfance s'est agrandi avec deux nouveaux établissements : le multi accueil Les Petits Merlins et la micro-crèche Joséphine-Baker.

La reprise des Petits Merlins, après 9 mois de mandat de gestion de l'association Merlinpinpin, a permis de maintenir l'activité du multi accueil, situé dans le quartier du Blosne, avec cette spécificité d'avoir un tiers des enfants accueillis en situation de handicap. Un beau projet, unique sur le territoire, avec une volonté de permettre un accueil de chaque enfant dans un cadre d'accompagnement privilégié.

La micro-crèche Josephine-Baker a ouvert ses portes en juin 2023, suite à une longue réflexion partagée avec nos partenaires, sur la nécessité d'un lieu petite enfance pour l'accueil d'enfants migrants, en mixité avec des enfants de quartier. Projet lui aussi unique sur le territoire, qui est retenu dans le cadre d'un appel à projets pour le fond d'innovation petite enfance.

L'année a été également marquée par le renouvellement de deux appels d'offre de réservataires importants : la SRIAS et le CHU.

La création ou l'accueil de nouveaux établissements au sein du pôle n'est pas sans être source d'inquiétudes. En effet, la tension RH du moment pour les professionnels de la petite enfance, la difficulté à pérenniser nos financements avec nos réservataires, nous amènent à acter un important déficit budgétaire.

Nous avons également noté un mouvement RH important avec 24 recrutements en CDI et 20 départs, ce qui implique une gestion conséquente.

Le monde de la petite enfance est aujourd'hui sur le plan national en souffrance : l'offre de places de crèche a baissé de façon significative, faute de professionnels. Des crèches ont fermé faute de soutien financier, ne pouvant assumer l'augmentation des coûts habituels.

L'Asfad est vigilante sur l'activité de ce pôle avec le souhait de pouvoir maintenir l'accueil plein et entier de la mixité au sein des structures petite enfance.

**Marie Pécot,**  
*directrice du pôle petite enfance*

### *Les chiffres clés*

<b>Nombre d'enfants accueillis</b>	<b>247</b>
<b>Nombre d'ETP dans les établissements</b>	<b>54.88</b>
<b>Nombre de bénévoles</b>	<b>5</b>



## M' Ti moun

### Présentation

La structure a un agrément PMI (Protection Maternelle et Infantile) pour 45 places. Les enfants sont accueillis de 2 mois et demi jusqu'à 6 ans.

#### *L'organisation*

Les enfants sont accueillis en âges séparés dans 2 unités de vie :

- unité VERTE : enfants de 20 mois à 4 ans
- unité ROSE : enfants de 2 mois ½ à 24 mois

Ce choix d'être en unité d'âge séparé permet aux professionnels d'être au plus près des besoins de chaque enfant, tout en avançant au rythme de chacun dans les apprentissages.

Le muti-accueil est ouvert du lundi au vendredi de 7 h 15 à 18 h 45.



*La salle de motricité*



*L'unité des moyens-grands*

#### *Les contrats d'accueil*

Nous avons accueilli 71 enfants.

## L'activité

### *Ouverture du multiaccueil*

**Le nombre de jours d'ouverture pour l'année 2023 est de 232 jours.**

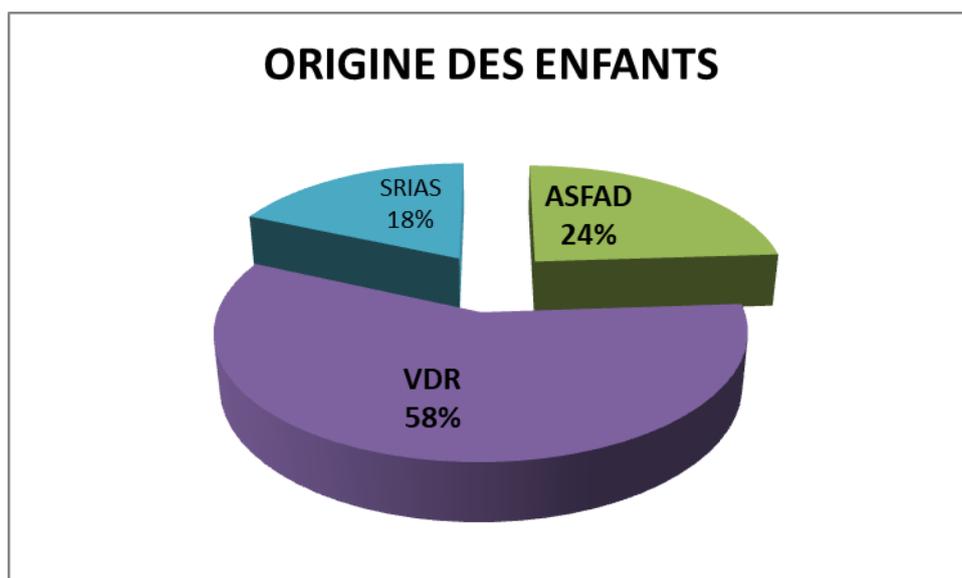
Les fermetures de l'établissement en 2023 :

- les deux premières semaines d'août
- la 2<sup>e</sup> semaine des vacances de Noël
- deux journées et quatre ½ journées pour réunions pédagogiques
- le vendredi 19 mai

### *L'origine des enfants par réservataire*

Sur 71 enfants accueillis en 2023 :

- 17 enfants sont orientés par l'ASFAD : CHRS et centre parental
- 41 enfants sont orientés par l'Etoile (Ville de Rennes) dont 2 enfants en places AVIP (dispositif CAF permettant l'accueil d'enfant dont le parent entre en parcours formation professionnelle)
- 13 enfants viennent via la SRIAS (Préfecture)



### *Fréquentation des enfants*

**Le nombre d'heures contractualisées pour l'année 2023 :**

ACTIVITE	TOTAL 2023	Rappel chiffres 2022
Nombre d'heures proposées*	106 140 h	105 683 h
Nombre d'heures facturées**	68 052 h	73 982 h
Nombre d'heures réalisées**	57 987 h	61 331 h

\* Nombre de places x l'amplitude horaire x nombre de jours d'ouverture/année. Base de calcul capacité d'accueil modulé intégrant les fermetures.

\*\* Correspond à la déclaration CAF.

La baisse observée sur les heures réalisées et facturées est la conséquence de la fermeture de 6 places, de septembre à décembre, faute de réservation de places par des partenaires.

### **TAUX DE FACTURATION**

Le taux de facturation sert à déterminer notre montant de PSU.

#### **2023**

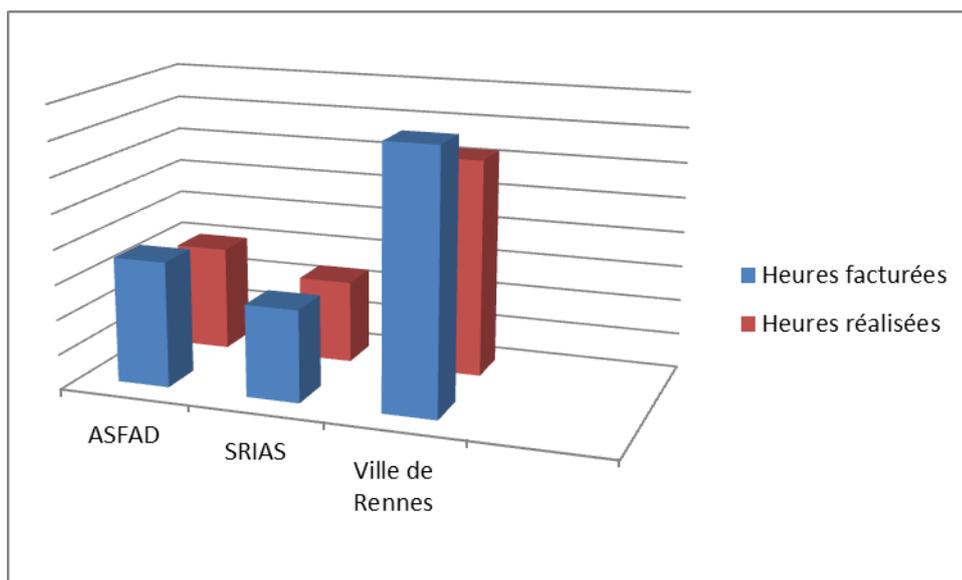
Heures facturées	68 052	<b>= 117 %</b>
Heures réalisées	57 897	

*Pour rappel 2022*

Heures facturées	73 982	<b>= 120 %</b>
Heures réalisées	61 331	

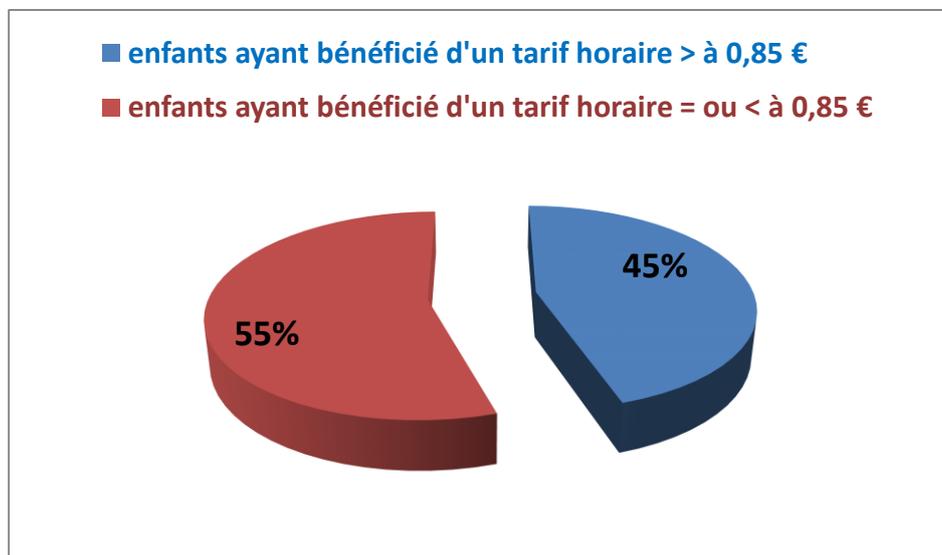
### **VENTILATION DES HEURES PAR FINANCEUR**

Financier	Heures facturées	Heures réalisées
ASFAD	17961,97	15018,75
SRIAS	13150,36	11829,75
Ville de Rennes	36940,08	31138,25
	<b>68052,41</b>	<b>57986,75</b>



## Accompagnement des familles

Nous avons accueilli 39 enfants pour lesquels les familles ont bénéficié d'un tarif horaire = ou inférieur à 0.85 cts. Ce seuil tarifaire est déterminé par le Conseil départemental et met en évidence un nombre important de familles ayant de faibles revenus.

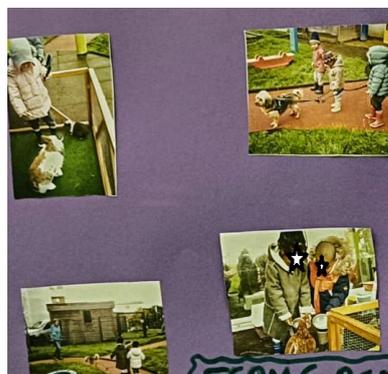


## La vie du multi-accueil

### Animation, activités

L'année 2023 a été l'occasion pour l'équipe de mettre le livre à l'honneur tout au long de l'année :

- Un petit cadeau aux enfants à Noël avec la création d'un livre qui se nommait « le livre préféré de... », regroupant l'ensemble des couvertures des livres appréciés par les petits et les grands de la structure.
- L'animation d'ateliers de lecture en langue étrangère pour valoriser la participation des parents bilingues.
- Et en avril, nous avons eu le plaisir de faire venir l'association rennaise Lillico avec l'intervention de la Chuchoterie sur 2 jours. Ce temps de qualité nous a permis de d'intégrer nos collègues de Regard'enfants avec les enfants. Bien-sûr, les parents ont été associés à cette venue.



Tout au long de l'année, nous avons pu aller aux Champs-libres pour des séances de lecture par les bibliothécaires. Nous continuons à accueillir la ferme « Du sourire au lien » pour de la médiation animale. Et toujours nos visites au musée des Beaux-arts, au marché de Villejean. L'intervention de Terre des arts pour l'éveil musical est aussi un moment de plaisir partagé par les enfants et les professionnels.



La fête de l'été est une réussite avec, cette année, plus de stands dont certains animés par les parents.

Le conseil des parents a mis en place un troc de vêtements et jeux pour petits. Les temps festifs, les sorties extérieures comme le conseil des parents permettent aux familles de s'impliquer davantage dans la vie de la crèche.

### *La vie de l'équipe*

L'année 2023 a été riche en mouvements. Plusieurs départs ont ponctué l'année. Certains pour des raisons d'évolution professionnelle (prise de poste à responsabilité, départ en formation) et d'autres en lien avec le contexte socio-économique qui agite le monde de la petite enfance depuis plusieurs mois maintenant. Des recrutements ont été menés en parallèle. L'équipe est composée de : 3 EJE dont 1 responsable adjointe, 5 auxiliaires de puériculture, 4 auxiliaires petite enfance titulaires du CAP AEPE, 2 agents de service (1 sur le nettoyage, l'autre en cuisine) et une responsable infirmière puéricultrice.

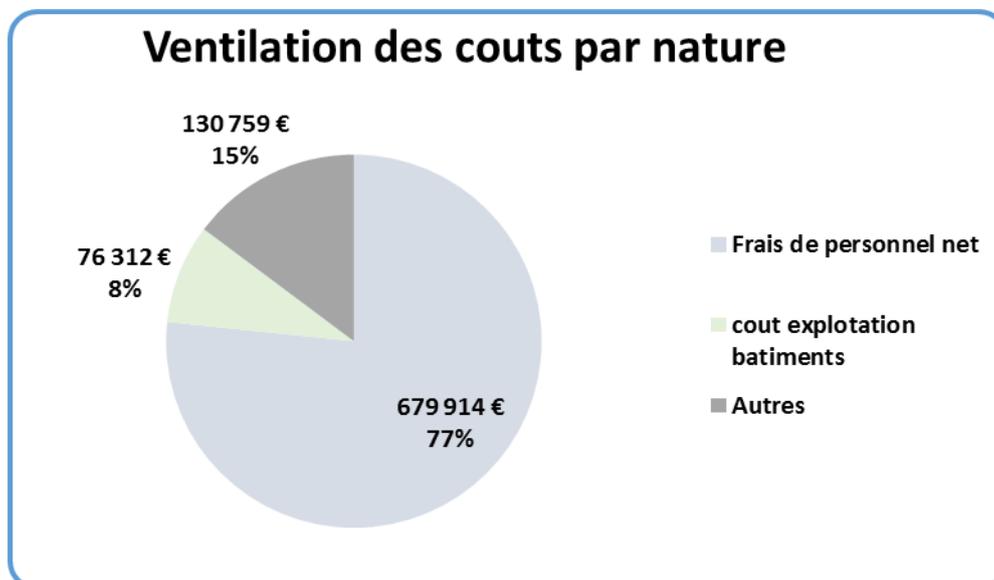
Nous avons aussi assisté pour la première fois à la fermeture de notre établissement pour des raisons de mobilisation sur un mouvement de grève. Certains parents se sont joints à nous dans le cortège.

### *L'accueil des stagiaires*

Diplôme/formation	Nombre de stagiaires accueillis
Infirmière puéricultrice	1
Stage d'observation 3 <sup>e</sup>	1
Stage d'observation métier	1
Orthophoniste	1
Bac pro ASSP	2
Auxiliaire puériculture	2
EJE	1

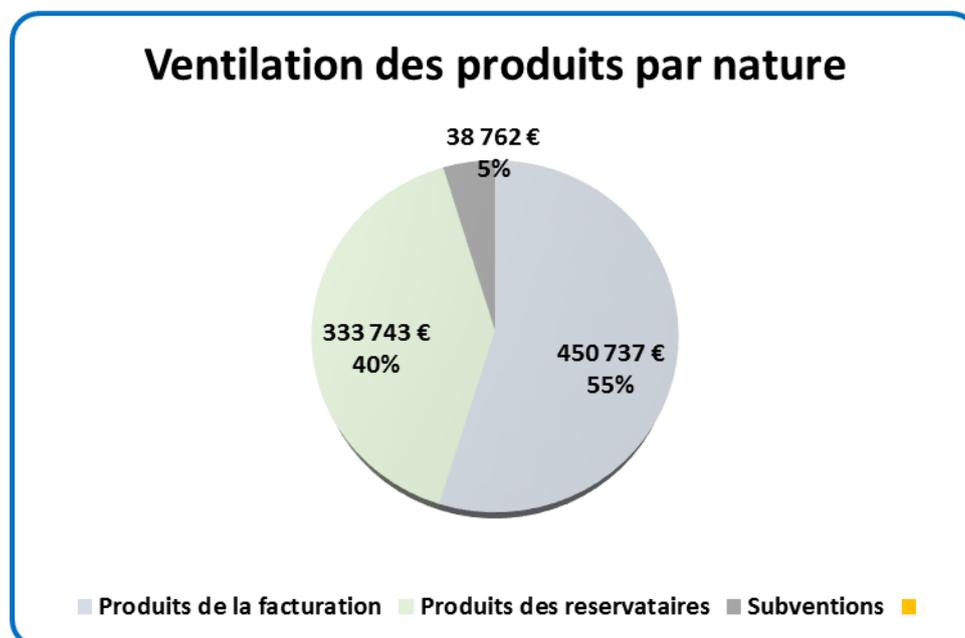
## Analyse des résultats comptables 2023

### *Les charges*



Les charges ont été majoritairement respectées par rapport au BP proposé. Seules les lignes frais de personnel ont augmenté suite à un recours important à l'intérim, pour remplacer les postes vacants ou arrêts et une revalorisation des salaires suite à des négociations par les syndicats.

### *Les produits*



La perte de berceaux réservés suite à un appel d'offres a diminué les apports extérieurs qui sont un complément indispensable à la PSU pour maintenir un équilibre financier.

### ***Résultat***

Un travail est en cours sur la recherche de nouveaux partenaires, ainsi que sur la fréquentation de certaines familles de la crèche, qui peut mettre à mal l'écart entre les heures facturées et réalisées et donc le versement d'une PSU diminuée.



## Regard'enfants

### Présentation

La structure a un agrément PMI de 52 places. Les enfants sont accueillis de 2 mois et demi jusqu'à 6 ans.

### *L'organisation*

La structure est organisée en deux unités de vie :

- Les Explorateurs (bébés /moyens) accueil en âge mélangé des enfants de 2,5 mois à 18 mois
- Les Aventuriers (grands) accueil des enfants à partir de 18-24 mois

Le multi accueil est ouvert tous les jours, du lundi au vendredi de 7 h 30 à 18 h 30.



*Unité des grands*

### *Les contrats d'accueil*

91 enfants ont été accueillis sur la période.

## L'activité

### *Ouverture du multiaccueil*

**Le nombre de jours d'ouverture pour l'année 2023 est de 232 jours**

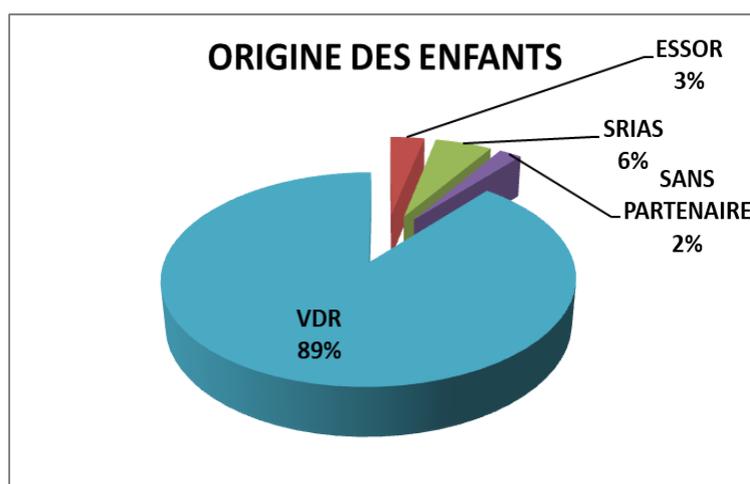
Les fermetures de l'établissement en 2023 :

- La 2<sup>e</sup> semaine des vacances de Noël
- Les 2 premières semaines d'août
- 2 journées et quatre ½ journées pour réunions pédagogiques
- Le 19 mai

### *L'origine des enfants par réservataire*

Sur 91 enfants accueillis en 2023 :

- 3 enfants sont originaires de l'Essor
- 81 enfants sont orientés par l'Etoile – organisme Ville de Rennes dont 3 enfants en dispositif AVIP (dispositif CAF permettant l'accueil d'enfant dont le parent entre en parcours formation professionnelle)
- 5 enfants viennent via la SRIAS (Préfecture)
- 2 enfants sans partenaire réservataire



### *Fréquentation des enfants*

**Le nombre d'heures contractualisées pour l'année 2023 :**

ACTIVITE	TOTAL 2023	TOTAL 2022
Nombre d'heures proposées*	117 160 h	118 170 h
Nombre d'heures facturées**	84 973 h	86 298 h
Nombre d'heures réalisées**	74 268 h	71 606.50 h

\* nombre de places x l'amplitude horaire x nombre de jours d'ouverture/année (base capacité d'accueil modulée incluant les fermetures).

\*\* correspond à la déclaration CAF.

L'absence pendant 4 mois d'un responsable de structure ne nous a pas permis d'optimiser la gestion de la fréquentation des familles.

### **TAUX DE FACTURATION**

Le taux de facturation sert à déterminer notre montant de PSU.

#### **2023**

Heures facturées	84 973	<b>= 114 %</b>
Heures réalisées	74 268	

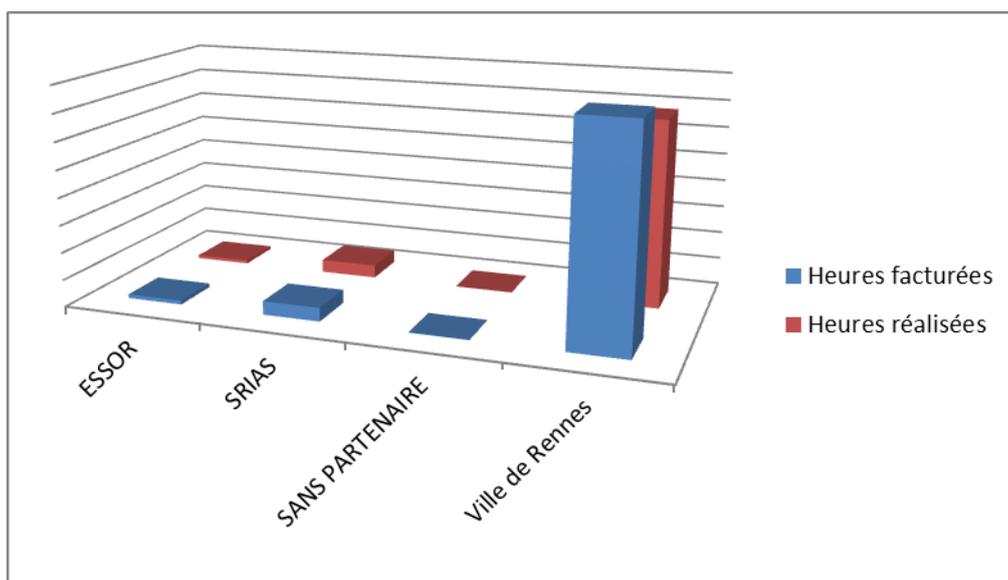
Pour rappel

#### **2022**

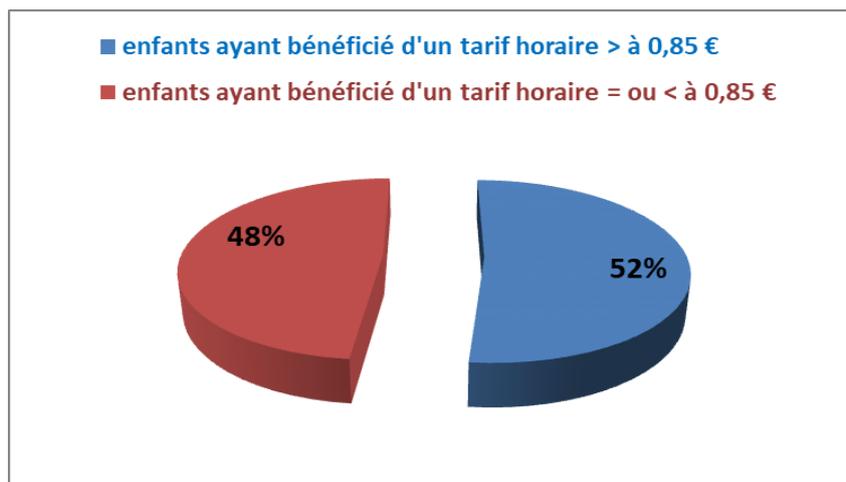
Heures facturées	86 298	<b>= 121 %</b>
Heures réalisées	71 606.50	

### **VENTILATION DES HEURES PAR FINANCEUR**

Financier	Heures facturées	Heures réalisées
ESSOR	1436	1148
SRIAS	5001,54	4742,75
SANS PARTENAIRE	17	17
Ville de Rennes	78517,97	68359,75
	<b>84972,51</b>	<b>74267,5</b>



## Accompagnement des familles



Nous avons accueilli 44 enfants pour lesquels les familles ont bénéficié d'un tarif horaire = ou inférieur à 0.85 cts. L'accompagnement de ces familles se fait en lien avec différents partenaires comme l'Essor, la PMI, le CADA et l'école élémentaire du quartier. L'ouverture pleine et entière aux familles du quartier Beauregard fait apparaître une mixité du public accueilli.

## La vie du multi-accueil

### *Animation, activités*

Au cours de l'année 2023, deux fêtes avec les familles ont été organisées afin de marquer les temps forts : une fête de fin d'année en décembre, avec un spectacle sur la thématique de l'hiver et une fête de l'été, sur la thématique des pays du monde. Les familles ont investi ces temps en organisant des activités.

Par ailleurs, les enfants ont pu faire deux sorties principales au musée des Beaux-arts et à la Chuchoterie (partenariat avec Lillico). Ces temps hors de la crèche ont permis d'aller à la rencontre de l'art sous différentes formes : les peintures, les livres ou encore les sculptures.

Enfin, trois partenariats avec le multi-accueil ont donné la possibilité de proposer des animations qui sortaient du quotidien. Un premier avec « Terre des arts » qui a animé 1 fois par semaine, un atelier musique. Les interventions avec notre partenaire « Du sourire au lien », 1 fois par semaine, sont basées sur la médiation animale (poule, chien, cochon d'inde). Le centre de loisirs du quartier est intervenu avec des enfants, qui sont venus animer un temps de lecture, fabriquer un nichoir à oiseaux ou participer à une activité.



### *La vie de l'équipe*

L'équipe de Regard'enfants était composée de : 4 éducateurs de jeunes enfants, 3 auxiliaires de puériculture, 4 aide-éducatives petite enfance, 2 puéricultrices en direction et deux agents techniques (une personne sur l'entretien et une personne sur la restauration).

Afin d'accompagner l'équipe dans ses pratiques et de répondre au plus près aux besoins de l'enfant, une psychomotricienne et un psychologue sont présents 1 fois par semaine et 4 analyses de la pratique ont été proposées à l'équipe sur l'année.

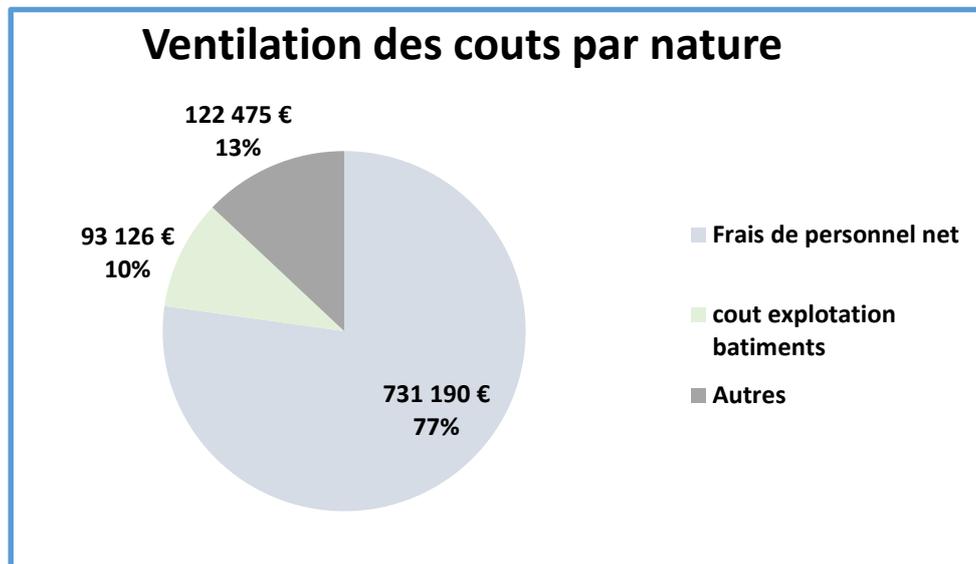
L'équipe au complet a reçu une formation sur l'interculturalité, permettant de mieux comprendre les enjeux de l'accueil du public de Regard'enfants.

### *L'accueil des stagiaires*

Diplôme/formation	Nombre de stagiaires accueillis
Infirmière puéricultrice	1
Préparation aux. de puériculture	1
Bac professionnel ASSP	1
Stage d'observation 3 <sup>e</sup>	1
Psychomotricien	1

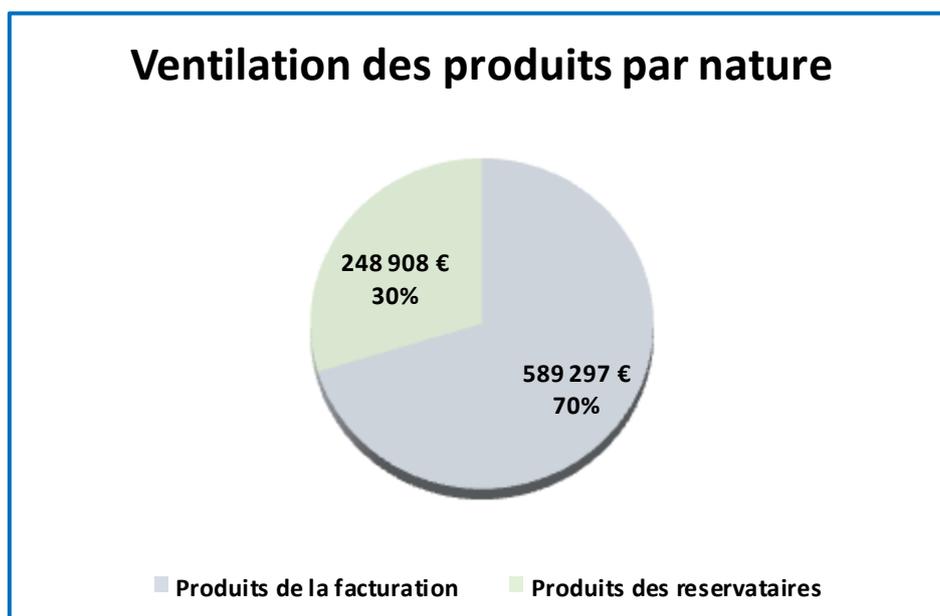
## Analyse des résultats comptables 2023

### *Les charges*



Nous avons constaté une forte augmentation du coût des fluides de nos locaux, ainsi qu'une évolution des frais de personnel.

### *Les produits*



La tarification horaire de notre principal réservoir ne nous permet pas d'avoir des sources fixes de produits qui restent aléatoires en fonction de la fréquentation des familles. Pour rappel, la majorité des familles accueillies sont en situation de vulnérabilité.

### ***Résultat***

Le déficit financier de la structure s'explique pour les mêmes raisons que les autres établissements.



## Micro-crèche Joséphine-Baker

### Présentation

#### *L'organisation*

La micro-crèche a été ouverte le 5 juin 2023. Elle est organisée de la façon suivante : les lundis-mardis-jeudis et vendredis de 8 h à 18 h ; le mercredi après-midi de 13 h 30 à 18 h.

Spécificité de l'accueil de certains enfants en parcours migratoires avec une orientation privilégiée par des partenaires sociaux du territoire.

L'équipe a travaillé pendant les six premiers mois d'ouverture autour du fonctionnement de la micro-crèche (planning, missions quotidiennes, aménagement des espaces, mutualisation avec M'ti Moun), ainsi que sur les pratiques professionnelles, notamment en lien avec l'accueil du public spécifique de familles vulnérables.



### ***Les contrats d'accueil***

18 enfants ont été accueillis sur la période.

## **L'activité**

### ***Ouverture de la micro-crèche***

**Le nombre de jours d'ouverture pour l'année 2023 est de 125 jours**

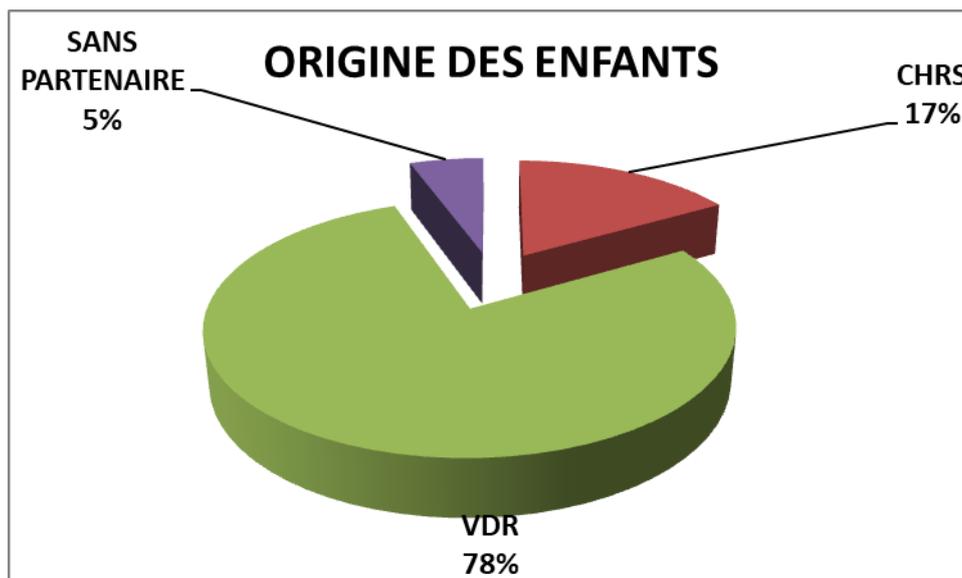
Les fermetures de l'établissement en 2023 :

- La 2<sup>e</sup> semaine des vacances de Noël
- Les 3 premières semaines d'août

### ***L'origine des enfants par réservataire***

Sur 18 enfants accueillis en 2023 :

- 3 enfants sont originaires du CHRS
- 14 enfants sont orientés par l'Etoile – organisme Ville de Rennes – (dont 6 enfants sur les places spécifiques familles issues d'un parcours migratoire)
- 1 enfant sans partenaire



### Fréquentation des enfants

Le nombre d'heures contractualisées pour l'année 2023 :

ACTIVITE	TOTAL 2023
Nombre d'heures proposées*	13 848 h
Nombre d'heures facturées**	6 465 h
Nombre d'heures réalisées**	5 828 h

\* nombre de places x l'amplitude horaire x nombre de jours d'ouverture/année (base capacité d'accueil incluant les fermetures).

\*\* correspond à la déclaration CAF.

L'écart entre les heures proposées et les heures réalisées met en avant la non fréquentation sur la demi-journée du mercredi, malgré une communication importante sur la disponibilité de places concernant ce créneau. Il faut aussi prendre en compte une montée en charge progressive avec l'inscription des familles vraiment effective pour la rentrée de septembre.

### TAUX DE FACTURATION

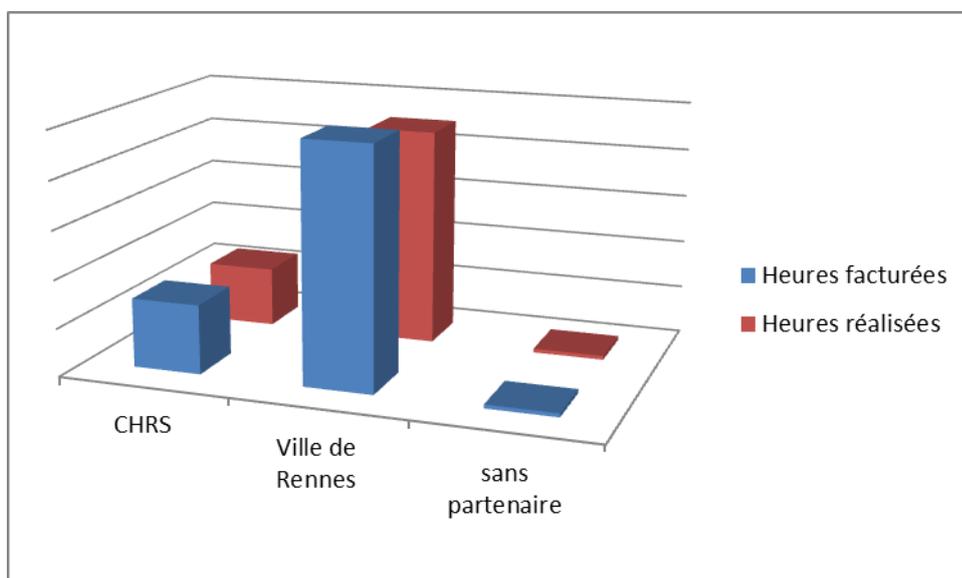
Le taux de facturation sert à déterminer notre montant de PSU.

#### 2023

Heures facturées	6 465	= 111 %
Heures réalisées	5 828	

## VENTILATION DES HEURES PAR FINANCEUR

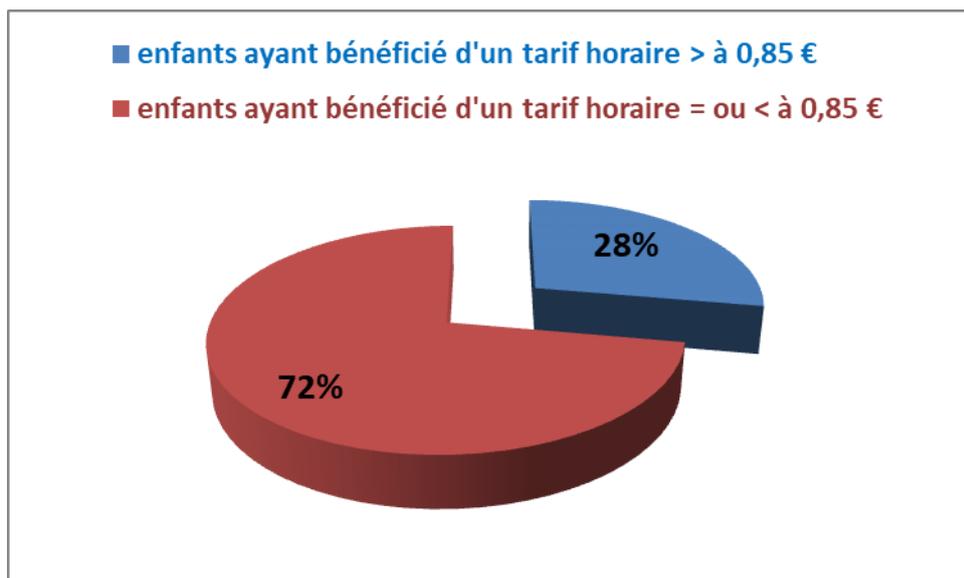
Financier	Heures facturées	Heures réalisées
CHRS	1438,26	1242,75
Ville de Rennes	4946,01	4504,75
sans partenaire	80,26	80,25
	<b>6464,53</b>	<b>5827,75</b>



### *Accompagnement des familles*

Nous avons accueilli 13 enfants pour lesquels les familles ont bénéficié d'un tarif horaire = ou inférieur à 0.85 cts. L'accompagnement de ces familles se fait en lien avec différents partenaires.

Concernant les 3 places dédiées aux familles en parcours migratoire, des commissions spécifiques réunissent des partenaires et la référente technique de la micro-crèche pour statuer sur l'attribution de ces places en s'appuyant sur une « grille d'admission » adaptée.



## La vie de la micro-crèche

### *Animation, activités*

Les accueils se sont faits progressivement. Quelques enfants sont arrivés dès juin, mais toutes les inscriptions étaient effectives en août.

Les enfants et les professionnels ont pris le temps de trouver des rituels, repères dans la vie de la crèche.

Joséphine-Baker et M'ti Moun ont partagé les interventions de la ferme « Du sourire au lien », médiation animale (deux séances ont déjà eu lieu). En plus de ce partenariat, les deux structures mutualisent également le jardin ainsi que la salle de motricité de M'ti Moun.



L'équipe s'attache à accueillir aussi bien les enfants que leur famille. De ce fait, les professionnelles ont pensé l'aménagement de la pièce de vie en créant un espace d'accueil ouvert, invitant les familles à entrer, s'asseoir, échanger, partager ou tout simplement « se poser » le temps d'un instant.

L'équipe propose aux parents des activités ouvertes, des goûters partagés, des moments festifs comme la fête de fin d'année.

### ***La vie de l'équipe***

L'équipe a bénéficié de trois séances d'analyse de pratique professionnelle. Plusieurs formations ont été suivies : introduction à la langue des signes - PSC1 - gestes et postures.

La micro-crèche a eu la visite de plusieurs médias et des articles ou des petits reportages filmés ont été réalisés.

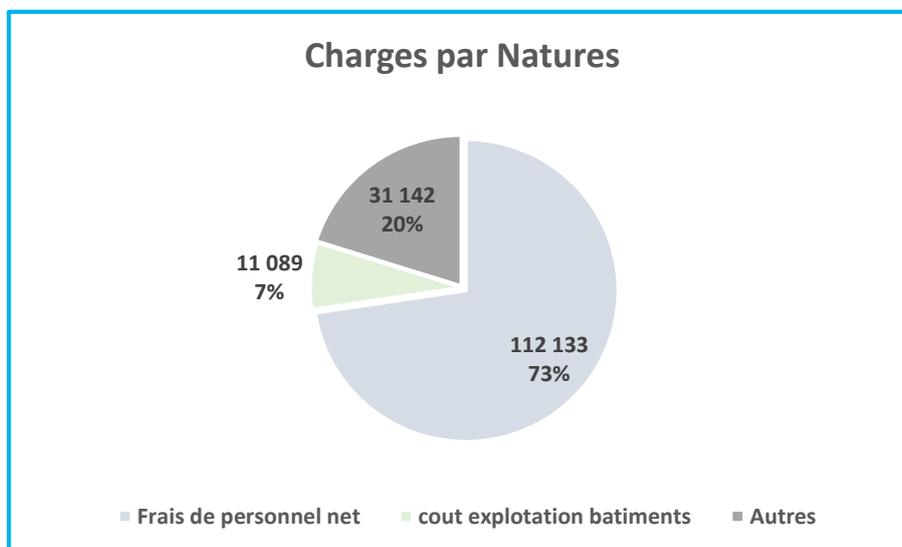
L'ouverture de cette structure dans un contexte du secteur petite enfance fragilisé a demandé à l'équipe une adaptabilité importante.

### ***L'accueil des stagiaires***

<b>Diplôme/formation</b>	<b>Nombre de stagiaires accueillis</b>
Stage d'observation 3 <sup>e</sup>	1
Bac professionnel STAV	1
Educateur de jeunes enfants	1

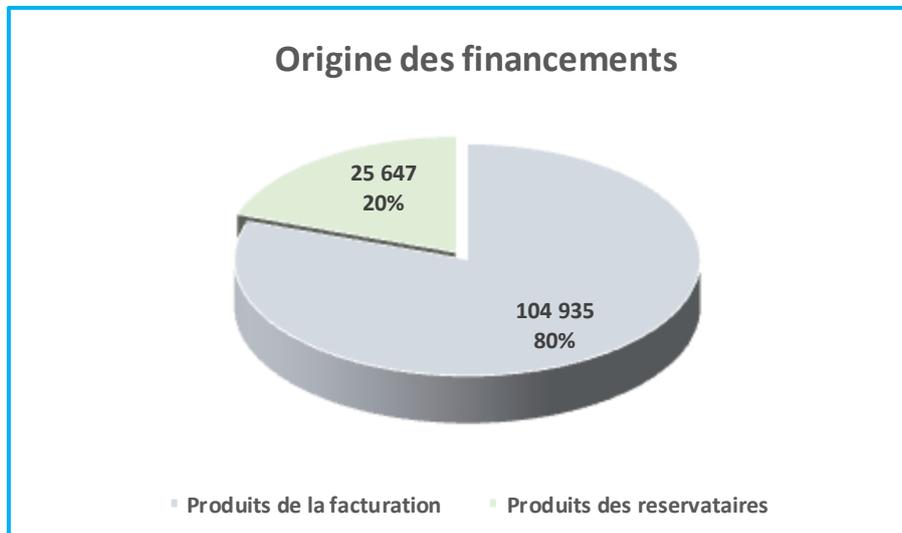
## Analyse des résultats comptables 2023

### *Les charges*



Un recours à l'intérim sur le début de l'activité a engendré des frais de personnel supplémentaires.

### *Les produits*



Le manque de réservataire sur une place, ainsi que la montée en charge sur les 3 premiers mois qui n'a pas dégagé l'activité attendue, amènent un manque à gagner PSU et VDR.

### *Résultat*

Un déficit annoncé dès la création de l'établissement qui s'est confirmé en fin d'année.



## Les petits Merlins

### Présentation

Le multi-accueil a été repris le 1<sup>er</sup> juillet 2023

La structure a un agrément PMI de 36 places. Les enfants sont accueillis de 2 mois et demi jusqu'à 6 ans.

### *L'organisation*

La structure est organisée en 2 unités de vie avec au rez-de-chaussée les plus petits et à l'étage l'unité des grands.

La spécificité de cette structure est l'accueil pour un tiers de ses effectifs d'enfants en situation de handicap.

Cette structure ouvre aussi sur des horaires atypiques : de 7 h le matin à 21 h le soir.

### *Les contrats d'accueil*

67 enfants ont été accueillis sur la période.

### L'activité

### *Ouverture du multiaccueil*

**Le nombre de jours d'ouverture pour l'année 2023 est de 107 jours**

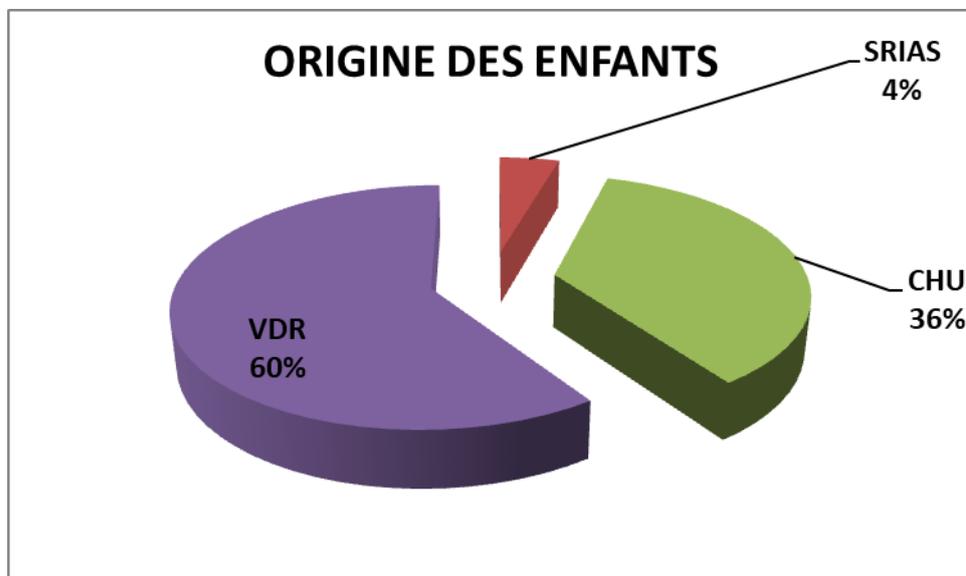
Les fermetures de l'établissement en 2023 :

- La 2<sup>e</sup> semaine des vacances de Noël
- Les 3 premières semaines d'août
- 1 journée pour réunion pédagogique

### **L'origine des enfants par réservataire**

Sur 67 enfants accueillis en 2023 :

- 24 enfants sont originaires du CHU
- 40 enfants sont orientés par l'Etoile – organisme Ville de Rennes
- 3 enfants viennent via la SRIAS (Préfecture)



### **Fréquentation des enfants**

**Le nombre d'heures contractualisées pour l'année 2023 :**

ACTIVITE	TOTAL 2023
Nombre d'heures proposées*	40 446 h
Nombre d'heures facturées**	26 149 h
Nombre d'heures réalisées**	23 497 h

\* nombre de places x l'amplitude horaire x nombre de jours d'ouverture/année (base capacité d'accueil modulée incluant les fermetures).

Les heures notées sur le tableau ci-dessus sont les heures effectuées depuis la reprise au 1<sup>er</sup> juillet 2023. Sur l'année, au total il y aura eu 60 782 heures facturées et 54 219 heures réalisées.

### **TAUX DE FACTURATION**

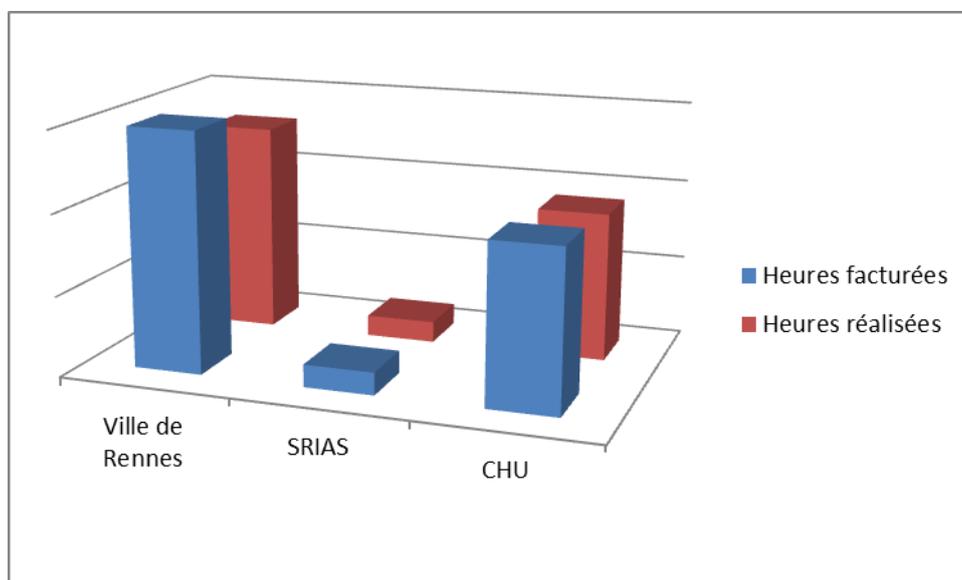
Le taux de facturation sert à déterminer notre montant de PSU.

## 2023

Heures facturées	26 149	= 111 %
Heures réalisées	23 497	

### VENTILATION DES HEURES PAR FINANCEUR

Financier	Heures facturées	Heures réalisées
Ville de Rennes	14860,02	12999,5
SRIAS	1398,02	1295,25
CHU	9890,7	9201,75
	<b>26148,74</b>	<b>23496,5</b>

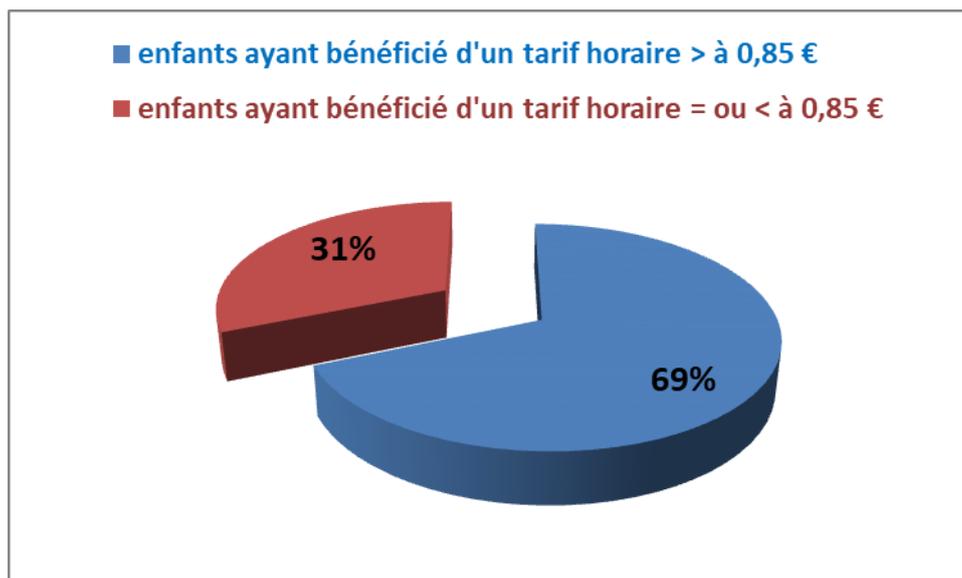


### *Accompagnement des familles*

Nous avons accueilli 21 enfants pour lesquels les familles ont bénéficié d'un tarif horaire = ou inférieur à 0.85 cts.

La proximité avec les locaux de l'Essor permet aussi un accompagnement rapproché avec certaines familles accueillies.

Nous avons différents partenaires comme le CAMSP pour travailler le parcours de l'enfant en situation de handicap ou l'accompagner dans ses soins hebdomadaires.



## La vie du multi-accueil

### *Animation, activités*

Beaucoup de projets, de journées à thème sur 2023.

1<sup>er</sup> temps festif avec participation des parents sur le thème de l'Afrique sur la période d'été, mettant en avant la culture musicale, gastronomique et vestimentaire du continent. Les familles ont apprécié ce partage, dans une ambiance rythmée par un intervenant ivoirien qui a proposé un atelier musical aux familles et professionnels.

Depuis la rentrée de septembre, nous avons un fil conducteur pédagogique : le corps et les arts. De nombreuses animations ont été proposées en lien avec ce projet.

Des partenariats sont en place et régulièrement proposés aux enfants et aux familles :

- Lire et faire lire : une bénévole vient lire des histoires aux enfants une fois par semaine pendant 45 min
- La petite ferme : séance de médiation animale, environ 6 matinées par an pendant lesquelles les parents sont les bienvenus
- Une violoniste est venue jouer de son instrument pour les enfants en novembre et décembre.
- Séances avec les familles et un photographe fin décembre
- Sortie FRAC 29/11

Nous organisons chaque mois un café parents en début de journée ou en fin d'après-midi afin d'intégrer les nouvelles familles dans la vie de la crèche.

Plusieurs journées à thème ont été proposées :

- Violences intrafamiliales VIF
- Droits de l'enfant
- Journée de l'hiver
- Fête de fin d'année

Les unités ont été réaménagées afin de mieux accueillir les enfants au quotidien et leur donner un maximum de repères. Un tissu est apporté par chaque famille afin que l'enfant le retrouve tout au long de la journée (porte-manteau, coussin, au dessus de son lit...).



### *La vie de l'équipe*

La vie de l'équipe s'articule autour de plusieurs temps de réunions qui permettent d'avancer ensemble et de réfléchir à l'accueil des enfants et de leur famille :

- Réflexion clinique : 1 h pour deux professionnels (1 pro direction + 1 pro terrain).
- APP : analyses des pratiques professionnelles (l'équipe terrain avec une EJE qualifiée).
- Réunions d'unité : 30 min toutes les semaines.
- Réunions pédagogiques : 2 h tous les 2 mois pour avancer sur le projet pédagogique.
- Création pôle handicap qui se réunit toutes les semaines. Composé des deux infirmières et des deux renforts handicap, il fait un point sur les besoins des enfants à besoins spécifiques.

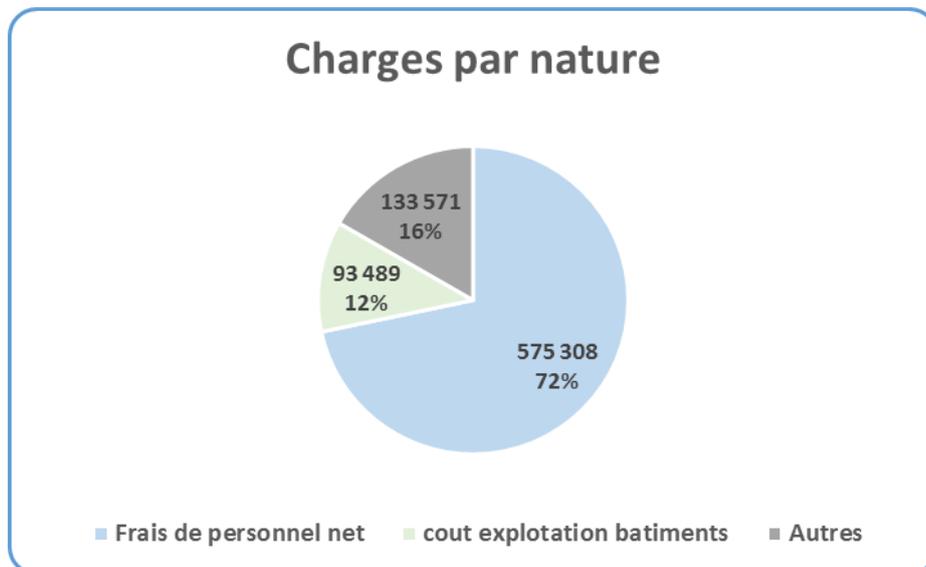
La journée pédagogique de fin d'année a été sur le thème des neurosciences, pour permettre à chacun de comprendre le développement du cerveau de l'enfant et la projection de certains axes de travail au quotidien.

### *L'accueil des stagiaires*

<b>Diplôme/formation</b>	<b>Nombre de stagiaires accueillis</b>
eje	0
Stage d'observation 3e	1
Bac professionnel ASSP	0
Auxiliaire de puériculture	2
CAP AEPE	0

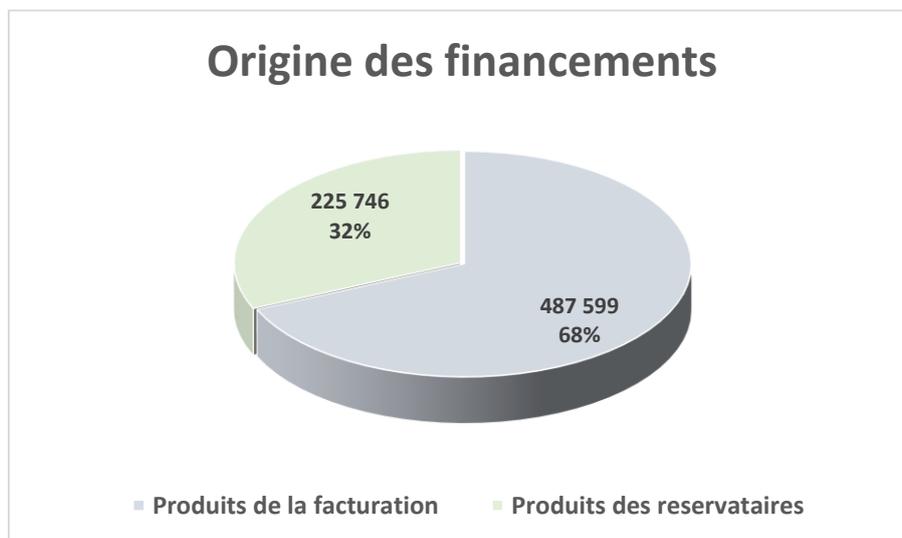
## Analyse des résultats comptables 2023

### *Les charges*



Dans le contexte de la reprise, il y a eu de nombreux mouvements de personnel qui ont engendré une dépense importante liée au recours à l'intérim pour maintenir le taux d'encadrement.

### *Les produits*



Une perte de réservataires, une activité basse au moment de la reprise et une fréquentation diffuse de certains enfants en situation de handicap n'ont pas permis de faire l'activité habituelle attendue.

### *Résultat*

Le contexte spécifique de la reprise de l'activité par la fusion de cette structure pour l'année 2023 est à prendre en compte pour les différents bilans.



## Lieu d'Accueil Enfants/Parents (LAEP)

### *Présentation*

Ce lieu est ouvert depuis septembre 2017. Initialement, le LAEP était ouvert le vendredi après-midi de 15 h à 18 h en période scolaire et la première semaine des vacances scolaires. Depuis le mois de mai 2023, le LAEP a déménagé dans un nouveau local, partagé avec la micro-crèche Joséphine-Baker. Depuis cette date, **la matinée d'ouverture aux familles est le mercredi matin de 9 h à 12 h.**

Cet espace de jeux et de partage est ouvert aux enfants de 0 à 6 ans accompagnés de leur(s) parent(s) ou grand(s)-parent(s). Les futurs parents peuvent également y participer. L'accès est libre, gratuit, sans réservation et anonyme. Seuls l'âge et le prénom de l'enfant sont demandés et notés sur un tableau blanc.

Le LAEP est animé par deux accueillants (un professionnel et/ou un bénévole) qui sont à l'écoute de chacun. En 2023, le LAEP est composé d'une responsable de service, de deux professionnelles et de 4 à 5 bénévoles en fonction des périodes de l'année.

PAPOT'JWE est l'occasion pour les parents de s'accorder une parenthèse autour du jeu avec leur(s) enfant(s). Il leur permet de pouvoir échanger avec d'autres parents et les accueillants présents. Pour l'enfant, c'est un premier lieu de socialisation où il va rencontrer d'autres enfants et adultes. C'est un espace où il va pouvoir développer sa créativité et qui va le préparer progressivement à la séparation en toute sécurité car son parent l'accompagne. Ce n'est pas un lieu où est proposée une activité spécifique. C'est un lieu d'échanges et de partage et les accueillants interagissent en fonction de ce qui se présente et facilitent les interactions.

L'activité du LAEP se réalise dans des locaux que nous partageons avec un autre service de l'ASFAD. Depuis le mois de mai 2023, nous avons intégré un lieu petite enfance avec un aménagement et du matériel adaptés à l'accueil du jeune enfant et de sa famille. De ce fait, à notre arrivée, nous réaménageons succinctement le lieu pour l'accueil de l'enfant et de sa famille. Nous disposons aujourd'hui de 2 espaces distincts, une salle de motricité étant accessible pour les familles.

### *Les familles*

En 2023, 17 familles (23 enfants) sont venues au LAEP. Ces familles ont été orientées majoritairement par le biais d'internet, mais également par des partenaires : le LAEP de Cleunay, le CHRS et le centre parental. Cette année nous avons accueilli 1 papa, des mamans et des enfants. Nous avons accueilli des enfants de 1 mois ½ à 5 ans ½.

Pour plusieurs d'entre elles, ce rendez-vous hebdomadaire est très important. Des familles sont présentes toutes les semaines, d'autres de façon régulière ou plus ponctuelle. La souplesse des horaires et le fait de ne pas avoir à s'inscrire permettent aux familles d'y rester toute la matinée ou seulement une demi-heure en fonction de leur désir et/ou de leur besoin.

Les arrivées étant échelonnées, nous devons toujours nous rendre disponibles pour accueillir les nouveaux arrivants.

Nous accordons une attention particulière à ce moment d'accueil aussi bien pour les enfants que pour les adultes.

### *L'équipe*

L'équipe s'est renforcée de nouvelles bénévoles suite au salon du bénévolat de septembre et est force de propositions pour amener des nouvelles familles.

Afin de soutenir l'équipe, des réunions de fonctionnement ainsi que des séances d'analyse de la pratique avec l'intervention d'un intervenant extérieur sont mises en place. En 2023, il y a eu 5 analyses de la pratique.

D'autre part, nous avons eu 6 réunions d'équipe animées par la responsable de service. Ces réunions ont pour objectif d'échanger des informations concernant le fonctionnement mais aussi d'aborder différents points pédagogiques.

### *Les temps fort de 2023*

- Le déménagement et la nouvelle organisation

Nous avons remarqué que la majorité des accueils le vendredi après-midi avait lieu à partir de 16 h (après la sieste pour de nombreux enfants ou après l'école). Depuis 2022, nous étions en questionnement sur un changement des horaires d'ouverture. Le projet d'ouverture d'une micro-crèche au sein du pôle petite enfance de l'ASFAD a été l'occasion d'intégrer le LAEP dans ce travail de réflexion. Ce qui a abouti à la création d'un local partagé avec la micro-crèche Josephine-Baker et une ouverture le mercredi matin.

- Le réseau LAEP

Nous avons intégré le réseau LAEP 35 en 2020. Cette année nous avons participé à 3 réunions. Ces rencontres permettent une inter connaissance des différents LAEP et aussi d'échanger sur des thématiques transversales autour de la parentalité. Auparavant, les réunions étaient animées par la CAF, à partir de 2022, les accueillants sont devenus acteur du fonctionnement de ce réseau (date, lieu, ordre du jour et compte rendu).

- La porte ouverte

Une porte ouverte a été organisée en novembre 2023. Celle-ci avait pour objectif d'informer et de faire connaître ce lieu. Quelques familles et plusieurs professionnels sont venus nous rencontrer. Suite à cette porte ouverte, 3 nouvelles bénévoles ont souhaité rejoindre notre équipe d'accueillantes.

### Analyse des résultats comptables 2023

Le LAEP est un établissement qui a un déficit structurel chaque année. Jusqu'ici, c'est le pôle petite enfance qui portait le reste à charge, ce qui n'est plus possible pour l'année 2023 aux vues des déficits financiers des autres structures.

La question du financement par un tiers se pose réellement aujourd'hui pour pouvoir maintenir l'activité de ce service.

## Conclusion générale

Cette année 2023, malgré le déficit important financier des établissements du pôle, est aussi la preuve que des projets innovants peuvent apparaître pour répondre aux nouveaux besoins et enjeux de la petite enfance et nous sommes fiers, à l'Asfad, d'avoir contribué à cette dynamique.

*Marie Pécot,  
Directrice Pôle Petite Enfance*